

# SANITHAD SERVIZI SOCIALI COOP SOCIALE ONLUS

Sede legale: VIA DEGLI ESTENSI 135 BADIA POLESINE (RO)

Iscritta al Registro Imprese della CCIAA di Venezia Rovigo

C.F. e numero iscrizione: 01304810201

Iscritta al R.E.A. n. 131959 - Provincia di Rovigo.

Capitale Sociale sottoscritto euro 229.788,00

Partita IVA: 01304810201

Iscrizione Albo: A 104152 del 03.02.2005 (Categ. Coop. Sociali)

## Relazione sulla gestione

### *Bilancio Ordinario al 31/12/2022*

Signori Soci, nella nota integrativa Vi sono state fornite le notizie attinenti alla illustrazione del bilancio al 31/12/2022; nel presente documento, conformemente a quanto previsto dall'art. 2428 del codice civile, Vi forniamo le notizie attinenti la situazione della Vostra società e le informazioni sull'andamento della gestione. La presente relazione, redatta con valori espressi in unità di Euro, viene presentata a corredo del Bilancio d'esercizio al fine di fornire informazioni reddituali, patrimoniali, finanziarie e gestionali della società corredate, ove possibile, di elementi storici e valutazioni prospettiche.

### **Informativa sulla società**

Per fornire un completo ed esauriente resoconto sull'andamento della gestione nel corso dell'esercizio chiuso al 31.12.2022, riteniamo opportuno, come indicato dalla Legge 31 gennaio 1992 n° 59 secondo la quale la relazione degli amministratori deve indicare specificatamente i criteri seguiti nella gestione sociale per il conseguimento degli scopi statutari, in conformità con il carattere Cooperativo della Società, evidenziare i criteri adottati, i mezzi e le risorse impiegate per il conseguimento dello scopo mutualistico come previsto dal Titolo I° art. 3 e 4 dello Statuto.

L'anno 2022 ha registrato la scadenza di due appalti, già in gestione alla nostra Cooperativa, molto rilevanti dal punto di vista strategico e di fatturato in particolare:

-la gestione della CTRP Comunità Terapeutica Riabilitativa Protetta Cà Rossa in RTI con Porto Alegre

- la gestione in concessione della RSA di San Benedetto Po in RTI con CIR.

Rispetto a quest'ultima, anche al fine di dare garantire continuità al servizio, la Cooperativa ha formalizzato in data 10 giugno 2022 una proposta di finanza di progetto al Comune di San Benedetto Po, proposta che purtroppo il Comune non ha accolto con nota del 02 luglio 2022 optando altresì per una procedura di gara standard mediante concessione settennale del servizio.

Al termine di questo anno impegnativo Sanithad, insieme con i partner dell'RTI si è aggiudicata entrambi gli appalti rispettivamente per 3+2 anni Ca Rossa e per 7 anni la RSA di San Benedetto Po.

Nel 2022 la struttura della nostra impresa sociale ha assicurato lavoro ai propri Soci lavoratori (n° 191) registrando una ripresa del fatturato di oltre il 7% rispetto all'anno precedente, grazie alla ripresa di alcuni servizi, all'aumento del fatturato sul servizio di Integrazione Scolastica, al servizio di Assistenza Ospedaliera per emergenza Psichiatrica, alla partenza del Servizio di Assistenza Sociale presso il Comune di Badia Polesine.

Complessivamente abbiamo seguito 3.105 utenti di cui 2.616 sui servizi domiciliari, 383 sui Servizi di Integrazione Scolastica e 106 in struttura.

Analizzando la composizione delle prestazioni caratteristiche, oggetto della nostra attività socio-assistenziale, socio sanitaria ed educativa, si evidenzia che circa il 10% dei servizi sono costituiti da prestazioni infermieristiche e riabilitative domiciliari, il 28,71% da prestazioni socio-assistenziali domiciliari sia in committenza che presso privati, oltre il 41% da prestazioni assistenziali e sanitarie presso strutture RSA, il 17,93% da Servizi di Integrazione Scolastica e il 2,65% da prestazioni di assistenza sociale territoriale a conferma della diversificazione intervenuta nella struttura organizzativa e delle professionalità.

Nello specifico si evidenziano i servizi realizzati nel corso del 2022, suddivisi per aree territoriali:

Servizi Assistenza Domiciliare e/o Voucher Sociali:

\* Comuni/Ats nella Provincia di Mantova:

- Borgo Virgilio, Borgo Mantovano, Casteldario, Castellucchio, Curtatone, Mantova, Marmirolo Moglia, Porto Mantovano, Quistello, Quingentole, Rodigo, Roncoferraro, Roverbella, San Benedetto Po, San Giorgio di Mantova, Schivenoglia, San Giovanni del Dosso, Villimpenta, Ats Valpadana Rsa aperta, Ats Valpadana

Provincia di Mantova Distretto di Mantova e Guidizzolo Servizio Assistenza Domiciliare Integrata.

Servizio Infermieristico Domiciliare: Roverbella.

Servizio educativo: Ostiglia (Mn).

\* Comuni/ULSS nella Provincia di Rovigo e Padova:

-Bagnolo di Po, Bergantino, Calto, Castelmasa, Ceneselli, Fratta Polesine, Giacciano con Baruchella, Melara, Occhiobello, Sant'Urbano (Pd), Villanova del Ghebbo, Villamarzana, Villa Estense, Trecenta, San Bellino, Stienta,

Prestazioni Domiciliari ICDA ICDP e Vita Indipendente Ulss 5,

Servizio Infermieristico Domiciliare: Bagnolo di Po, Fratta Polesine, Giacciano con Baruchella, Pincara, San Bellino, Salara, Villanova del Ghebbo

Servizi Assistenza Sociale Territoriale:

\* Comuni/ULSS nella Provincia di Rovigo:

-Bagnolo di Po, Badia Polesine (Ro) Calto, Castelmasa, Ceneselli, Fratta Polesine, Giacciano con Baruchella, Melara, Occhiobello, Salara, San Bellino, Stienta, Trecenta, Villa Marzana, Villanova del Ghebbo.

Servizi di Integrazione Scolastica

\* Comuni/ULSS nella Provincia di Rovigo: Azienda Ulss 5 Polesana e servizi di animazione estiva presso il Comune di Costa (Ro).

Servizi socio-sanitari ed educativi in Struttura:

\* Strutture nella Provincia di Mantova:

- RSA Comunale di San Benedetto Po (Mn) e Farmacie Pains di Castelletto Borgo (Mn) e Benatti di Buscoldo (Mn).

\* Strutture nella Provincia di Rovigo:

- CTRP denominata Cà Rossa a Castelnovo Bariano (Ro) con Assistenza ospedaliera servizio emergenza psichiatrica, Gruppi Appartamento maschili e femminili per pazienti psichiatrici a Badia Polesine e Rovigo.

## Fatti di particolare rilievo

Riportiamo di seguito alcuni fatti di particolare rilevanza che si ritiene utile evidenziare alla Vostra attenzione:

Nel corso del 2022, grazie soprattutto alla campagna vaccinale, in RSA l'impatto del contagio è stato estremamente moderato rispetto ai due anni precedenti; la vaccinazione di utenti e operatori ha permesso di contenere e ridurre le manifestazioni gravi della malattia dal punto di vista delle complicazioni cliniche. Si registra tuttavia un incremento del turn-over rispetto al periodo pre-Covid, dovuto soprattutto al cambiamento della tipologia di ospiti che entra in RSA. Negli ultimi anni infatti entrano ospiti in RSA che versano in condizioni di salute già molto precarie, con un'aspettativa di vita anche molto breve, a differenza degli anni passati in cui chi entrava aveva una lunga aspettativa di vita.

Nel nostro settore, per gli operatori esercenti le professioni sanitarie e gli operatori di interesse sanitario è previsto l'obbligo vaccinale ai sensi art. 4 Decreto 44/21 convertito in Legge n° 76/21, Decreto 122/21 e con nota del Ministero della Salute Prot. 0017846 del 01/10/2021.

Si segnala dal mese di marzo la cessazione dall'incarico della responsabile amministrativa e del relativo contenzioso per il quale è stato siglato in data 29.06.2022 presso la Direzione Territoriale del Lavoro un Verbale di Accordo presso la Commissione di Conciliazione ex art. 410 CPC tra la Cooperativa e la ex Referente amministrativa.

Dal mese di marzo è stata assunta una nuova responsabile con esperienza pregressa di lungo periodo in una realtà cooperativa mantovana, in possesso di tutte le competenze tecniche necessarie all'esecuzione degli incarichi.

Si segnala che in ottobre 2022 ci è stata notificata l'archiviazione da parte del G.I.P. del Tribunale di Mantova del procedimento relativo alle indagini sulla pandemia che ha coinvolto anche la RSA di San Benedetto Po. Si prende atto del positivo riscontro di tali indagini che hanno portato a notevoli preoccupazioni e sofferenza a molti Soci lavoratori della nostra Cooperativa.

Si segnala inoltre la partecipazione alla procedura di gara per l'affidamento del servizio di Gestione Della Comunità Terapeutica di Riabilitazione Protetta e della Comunità Alloggio site in Corte Guazzo nel Comune di Adria per il periodo di tre anni eventualmente rinnovabile di ulteriori due anni, in RTI orizzontale con le Cooperative: -Porto Alegre di Rovigo, Un Segno di Pace e La Goccia entrambe di Marostica (Vi).

### **Donazioni**

Nel corso del 2022 le donazioni complessive sono risultate pari a € 2.383,00. Le abbiamo ricevute grazie al contributo di un circolo di San Benedetto Po, oltre che ai contributi di alcuni parenti della RSA di San Benedetto Po e di un parente di un utente del Servizio di Assistenza Domiciliare. Tali donazioni sono state impiegate per l'acquisto di una barella doccia e per l'imbracatura con reggitesta a cucchiaio per sollevatore.

### **Contributi 5 per mille**

Anche per l'anno 2022 è stata riproposta dalla normativa vigente la possibilità di destinare una quota pari al 5 per mille dell'imposta sul reddito delle persone fisiche a finalità di interesse sociale. Come per gli anni precedenti anche per il 2022 Sanithad è iscritta nell'Anagrafe Tributaria fra gli organismi destinatari della quota 5 per mille dell'IRPEF. Nel corso del 2022 i contributi registrati in bilancio risultano di € 762,16 e li abbiamo utilizzati per contribuire all'acquisto di un condizionatore per la Rsa di San Benedetto Po.

**Contributi in conto esercizio** Durante l'esercizio 2022 abbiamo ricevuto contributi per euro € 16.078,48 di cui 9.188,64 dall'ATS Val Padana quale misura economica di sostegno in attuazione dell'art. 19-novies, comma 1 del DL n. 137/2020, convertito con Legge n. 176/2020, di cui al Decreto ATS Val Padana n. 484 del 04.08.2022, euro 6.089,84 come credito d'imposta Energia-Decreto aiuti (DL 50/22) e euro 800,00 come contributo iniziativa occupazione giovani bando stock.

Inoltre, per l'erogazione di animazione estiva a persone diversamente abili nell'ambito di un progetto di animazione estiva per il Comune di Melara, abbiamo ricevuto contributi per euro 942,36.

**Risarcimenti sinistri** Nel corso dell'anno 2022 abbiamo ricevuto euro 506,67 a titolo risarcimento per n. 2 sinistri.

### **Sedi secondarie**

In osservanza di quanto disposto dall'art. 2428 del Codice Civile, si dà di seguito evidenza delle sedi operative secondarie della società:

- 1 – Sede legale Via degli Estensi 135 Badia Polesine (RO)
- 2 – Sede amministrativa Via Altobelli 3 - Mantova
- 3 – Sede operativa Via G. D'Annunzio 3 – San Benedetto Po (MN)

## **Situazione patrimoniale e finanziaria**

Al fine di una migliore comprensione della situazione patrimoniale e finanziaria della società, si fornisce di seguito un prospetto di riclassificazione dello stato patrimoniale.

**Stato Patrimoniale Attivo**

Voce	Esercizio 2022	%	Esercizio 2021	%	Variaz. assoluta	Variaz. %
<b>CAPITALE CIRCOLANTE</b>	<b>3.842.492</b>	<b>75,56 %</b>	<b>3.588.475</b>	<b>73,67 %</b>	<b>254.017</b>	<b>7,08 %</b>
<b>Liquidità immediate</b>	<b>2.687.099</b>	<b>52,84 %</b>	<b>2.056.587</b>	<b>42,22 %</b>	<b>630.512</b>	<b>30,66 %</b>
Disponibilità liquide	2.687.099	52,84 %	2.056.587	42,22 %	630.512	30,66 %
<b>Liquidità differite</b>	<b>1.153.837</b>	<b>22,69 %</b>	<b>1.526.350</b>	<b>31,33 %</b>	<b>(372.513)</b>	<b>(24,41) %</b>
Crediti verso soci	49.244	0,97 %	32.630	0,67 %	16.614	50,92 %
Crediti dell'Attivo Circolante a breve termine	1.079.192	21,22 %	1.277.629	26,23 %	(198.437)	(15,53) %
Crediti immobilizzati a breve termine						
Attività finanziarie			1.334	0,03 %	(1.334)	(100,00) %
Ratei e risconti attivi	25.401	0,50 %	214.757	4,41 %	(189.356)	(88,17) %
<b>Rimanenze</b>	<b>1.556</b>	<b>0,03 %</b>	<b>5.538</b>	<b>0,11 %</b>	<b>(3.982)</b>	<b>(71,90) %</b>
<b>IMMOBILIZZAZIONI</b>	<b>1.243.017</b>	<b>24,44 %</b>	<b>1.282.629</b>	<b>26,33 %</b>	<b>(39.612)</b>	<b>(3,09) %</b>
Immobilizzazioni immateriali	2.124	0,04 %	4.031	0,08 %	(1.907)	(47,31) %
Immobilizzazioni materiali	118.753	2,34 %	137.700	2,83 %	(18.947)	(13,76) %
Immobilizzazioni finanziarie	1.122.140	22,07 %	1.132.838	23,26 %	(10.698)	(0,94) %
Crediti dell'Attivo Circolante a m/l termine			8.060	0,17 %	(8.060)	(100,00) %
<b>TOTALE IMPIEGHI</b>	<b>5.085.509</b>	<b>100,00 %</b>	<b>4.871.104</b>	<b>100,00 %</b>	<b>214.405</b>	<b>4,40 %</b>

**Stato Patrimoniale Passivo**

Voce	Esercizio 2022	%	Esercizio 2021	%	Variaz. assoluta	Variaz. %
<b>CAPITALE DI TERZI</b>	<b>2.231.916</b>	<b>43,89 %</b>	<b>2.108.699</b>	<b>43,29 %</b>	<b>123.217</b>	<b>5,84 %</b>
<b>Passività correnti</b>	<b>1.951.288</b>	<b>38,37 %</b>	<b>1.819.099</b>	<b>37,34 %</b>	<b>132.189</b>	<b>7,27 %</b>
Debiti a breve termine	1.951.078	38,37 %	1.819.099	37,34 %	131.979	7,26 %
Ratei e risconti passivi	210				210	
<b>Passività consolidate</b>	<b>280.628</b>	<b>5,52 %</b>	<b>289.600</b>	<b>5,95 %</b>	<b>(8.972)</b>	<b>(3,10) %</b>
Debiti a m/l termine						
Fondi per rischi e oneri	17.462	0,34 %	17.462	0,36 %		
TFR	263.166	5,17 %	272.138	5,59 %	(8.972)	(3,30) %
<b>CAPITALE PROPRIO</b>	<b>2.853.593</b>	<b>56,11 %</b>	<b>2.762.405</b>	<b>56,71 %</b>	<b>91.188</b>	<b>3,30 %</b>
Capitale sociale	229.788	4,52 %	225.862	4,64 %	3.926	1,74 %
Riserve	2.534.124	49,83 %	2.396.233	49,19 %	137.891	5,75 %
Utili (perdite) portati a nuovo						
Utile (perdita) dell'esercizio	89.681	1,76 %	140.310	2,88 %	(50.629)	(36,08) %
<b>TOTALE FONTI</b>	<b>5.085.509</b>	<b>100,00 %</b>	<b>4.871.104</b>	<b>100,00 %</b>	<b>214.405</b>	<b>4,40 %</b>

## Principali indicatori della situazione patrimoniale e finanziaria

Sulla base della precedente riclassificazione, vengono calcolati i seguenti indicatori di bilancio:

INDICE	Esercizio 2022	Esercizio 2021	Variazioni %
<b>Copertura delle immobilizzazioni</b>			
= A) Patrimonio netto / B) Immobilizzazioni	229,57 %	216,73 %	5,92 %
L'indice viene utilizzato per valutare l'equilibrio fra capitale proprio e investimenti fissi dell'impresa			
<b>Banche su circolante</b>			
= D.4) Debiti verso banche / C) Attivo circolante			
L'indice misura il grado di copertura del capitale circolante attraverso l'utilizzo di fonti di finanziamento bancario			
<b>Indice di indebitamento</b>			
= [ TOT.PASSIVO - A) Patrimonio netto ] / A) Patrimonio netto	0,78	0,76	2,63 %
L'indice esprime il rapporto fra il capitale di terzi e il totale del capitale proprio			
<b>Quoziente di indebitamento finanziario</b>			
= [ D.1) Debiti per obbligazioni + D.2) Debiti per obbligazioni convertibili + D.3) Debiti verso soci per finanziamenti + D.4) Debiti verso banche + D.5) Debiti verso altri finanziatori + D.8) Debiti rappresentati da titoli di credito + D.9) Debiti verso imprese controllate + D.10) Debiti verso imprese collegate + D.11) Debiti verso imprese controllanti + D.11-bis) Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti ] / A) Patrimonio Netto	0,18	0,20	(10,00) %
L'indice misura il rapporto tra il ricorso al capitale finanziamento (capitale di terzi, ottenuto a titolo oneroso e soggetto a restituzione) e il ricorso ai mezzi propri dell'azienda			
<b>Mezzi propri su capitale investito</b>			
= A) Patrimonio netto / TOT. ATTIVO	56,11 %	56,71 %	(1,06) %
L'indice misura il grado di patrimonializzazione dell'impresa e conseguentemente la sua indipendenza finanziaria da finanziamenti di terzi			
<b>Oneri finanziari su fatturato</b>			
= C.17) Interessi e altri oneri finanziari (quota ordinaria) / A.1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni (quota ordinaria)	0,51 %	0,21 %	142,86 %
L'indice esprime il rapporto tra gli oneri finanziari ed il fatturato dell'azienda			
<b>Indice di disponibilità</b>			
= [ A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.I) Rimanenze +	196,92 %	197,27 %	(0,18) %

INDICE	Esercizio 2022	Esercizio 2021	Variazioni %
Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti ] / [ D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti ]			
L'indice misura la capacità dell'azienda di far fronte ai debiti correnti con i crediti correnti intesi in senso lato (includendo quindi il magazzino)			
<b>Margine di struttura primario</b>			
= [ A) Patrimonio Netto - ( B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) ]	1.610.576,00	1.487.836,00	8,25 %
E' costituito dalla differenza tra il Capitale Netto e le Immobilizzazioni nette. Esprime, in valore assoluto, la capacità dell'impresa di coprire con mezzi propri gli investimenti in immobilizzazioni.			
<b>Indice di copertura primario</b>			
= [ A) Patrimonio Netto ] / [ B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) ]	2,30	2,17	5,99 %
E' costituito dal rapporto fra il Capitale Netto e le immobilizzazioni nette. Esprime, in valore relativo, la quota di immobilizzazioni coperta con mezzi propri.			
<b>Margine di struttura secondario</b>			
= [ A) Patrimonio Netto + B) Fondi per rischi e oneri + C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato + D) Debiti (oltre l'esercizio successivo) ] - [ B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) ]	1.891.204,00	1.777.436,00	6,40 %
E' costituito dalla differenza fra il Capitale Consolidato (Capitale Netto più Debiti a lungo termine) e le immobilizzazioni. Esprime, in valore assoluto, la capacità dell'impresa di coprire con fonti consolidate gli investimenti in immobilizzazioni.			
<b>Indice di copertura secondario</b>			
= [ A) Patrimonio Netto + B) Fondi per rischi e oneri + C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato + D) Debiti (oltre l'esercizio successivo) ] / [ B) Immobilizzazioni - B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) ]	2,52	2,39	5,44 %
E' costituito dal rapporto fra il Capitale Consolidato e le immobilizzazioni nette. Esprime, in valore relativo, la quota di immobilizzazioni coperta con fonti consolidate.			
<b>Capitale circolante netto</b>			
= [ A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.I) Rimanenze + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti ] - [ D)	1.891.204,00	1.769.376,00	6,89 %

INDICE	Esercizio 2022	Esercizio 2021	Variazioni %
Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti ]			
E' costituito dalla differenza fra il Capitale circolante lordo e le passività correnti. Esprime in valore assoluto la capacità dell'impresa di fronteggiare gli impegni a breve con le disponibilità esistenti			
<b>Margine di tesoreria primario</b>			
= [ A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti ] - [ D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti ]	1.889.648,00	1.763.838,00	7,13 %
E' costituito dalla differenza in valore assoluto fra liquidità immediate e differite e le passività correnti. Esprime la capacità dell'impresa di far fronte agli impegni correnti con le proprie liquidità			
<b>Indice di tesoreria primario</b>			
= [ A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti + B.III.2) Crediti (entro l'esercizio successivo) + Immobilizzazioni materiali destinate alla vendita + C.II) Crediti (entro l'esercizio successivo) + C.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni + C.IV) Disponibilità liquide + D) Ratei e risconti ] / [ D) Debiti (entro l'esercizio successivo) + E) Ratei e risconti ]	196,84 %	196,96 %	(0,06) %
L'indice misura la capacità dell'azienda di far fronte ai debiti correnti con le liquidità rappresentate da risorse monetarie liquide o da crediti a breve termine			

## Situazione economica

Per meglio comprendere il risultato della gestione della società, si fornisce di seguito un prospetto di riclassificazione del conto economico.

### Conto Economico

Voce	Esercizio 2022	%	Esercizio 2021	%	Variaz. assolute	Variaz. %
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE</b>	<b>6.866.932</b>	<b>100,00 %</b>	<b>6.388.488</b>	<b>100,00 %</b>	<b>478.444</b>	<b>7,49 %</b>
- Consumi di materie prime	197.397	2,87 %	246.386	3,86 %	(48.989)	(19,88) %
- Spese generali	1.455.239	21,19 %	1.203.754	18,84 %	251.485	20,89 %
<b>VALORE AGGIUNTO</b>	<b>5.214.296</b>	<b>75,93 %</b>	<b>4.938.348</b>	<b>77,30 %</b>	<b>275.948</b>	<b>5,59 %</b>
- Altri ricavi	87.749	1,28 %	123.664	1,94 %	(35.915)	(29,04) %

Voce	Esercizio 2022	%	Esercizio 2021	%	Variaz. assolute	Variaz. %
- Costo del personale	4.996.579	72,76 %	4.687.833	73,38 %	308.746	6,59 %
- Accantonamenti						
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO</b>	<b>129.968</b>	<b>1,89 %</b>	<b>126.851</b>	<b>1,99 %</b>	<b>3.117</b>	<b>2,46 %</b>
- Ammortamenti e svalutazioni	29.504	0,43 %	35.973	0,56 %	(6.469)	(17,98) %
<b>RISULTATO OPERATIVO CARATTERISTICO (Margine Operativo Netto)</b>	<b>100.464</b>	<b>1,46 %</b>	<b>90.878</b>	<b>1,42 %</b>	<b>9.586</b>	<b>10,55 %</b>
+ Altri ricavi e proventi	87.749	1,28 %	123.664	1,94 %	(35.915)	(29,04) %
- Oneri diversi di gestione	50.728	0,74 %	52.760	0,83 %	(2.032)	(3,85) %
<b>REDDITO ANTE GESTIONE FINANZIARIA</b>	<b>137.485</b>	<b>2,00 %</b>	<b>161.782</b>	<b>2,53 %</b>	<b>(24.297)</b>	<b>(15,02) %</b>
+ Proventi finanziari	198		810	0,01 %	(612)	(75,56) %
+ Utili e perdite su cambi						
<b>RISULTATO OPERATIVO (Margine Corrente ante oneri finanziari)</b>	<b>137.683</b>	<b>2,01 %</b>	<b>162.592</b>	<b>2,55 %</b>	<b>(24.909)</b>	<b>(15,32) %</b>
+ Oneri finanziari	(34.818)	(0,51) %	(13.325)	(0,21) %	(21.493)	(161,30) %
<b>REDDITO ANTE GESTIONE STRAORDINARIA (Margine corrente)</b>	<b>102.865</b>	<b>1,50 %</b>	<b>149.267</b>	<b>2,34 %</b>	<b>(46.402)</b>	<b>(31,09) %</b>
+ Rettifiche di valore di attività finanziarie						
+ Proventi e oneri straordinari						
<b>REDDITO ANTE IMPOSTE</b>	<b>102.865</b>	<b>1,50 %</b>	<b>149.267</b>	<b>2,34 %</b>	<b>(46.402)</b>	<b>(31,09) %</b>
- Imposte sul reddito dell'esercizio	13.184	0,19 %	8.957	0,14 %	4.227	47,19 %
<b>REDDITO NETTO</b>	<b>89.681</b>	<b>1,31 %</b>	<b>140.310</b>	<b>2,20 %</b>	<b>(50.629)</b>	<b>(36,08) %</b>

## Principali indicatori della situazione economica

Sulla base della precedente riclassificazione, vengono calcolati i seguenti indicatori di bilancio:

INDICE	Esercizio 2022	Esercizio 2021	Variazioni %
R.O.E.			
= 21) Utile (perdita) dell'esercizio / A) Patrimonio netto	3,14 %	5,08 %	(38,19) %
L'indice misura la redditività del capitale proprio investito nell'impresa			
R.O.I.			
= [ [ A) Valore della produzione (quota ordinaria) - A.5) Altri ricavi e proventi (quota ordinaria) ] - [ B) Costi della produzione (quota ordinaria) - B.14) Oneri diversi di gestione (quota ordinaria) - B.10) Ammortamenti e svalutazioni (quota ordinaria) ] - [ B.10) Ammortamenti e svalutazioni (quota ordinaria) ] ] / TOT. ATTIVO	1,98 %	1,87 %	5,88 %



INDICE	Esercizio 2022	Esercizio 2021	Variazioni %
L'indice misura la redditività e l'efficienza del capitale investito rispetto all'operatività aziendale caratteristica			
<b>R.O.S.</b>			
= [ A) Valore della produzione (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota ordinaria) ] / A.1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni (quota ordinaria)	2,03 %	2,58 %	(21,32) %
L'indice misura la capacità reddituale dell'impresa di generare profitti dalle vendite ovvero il reddito operativo realizzato per ogni unità di ricavo			
<b>R.O.A.</b>			
= [ A) Valore della produzione (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota ordinaria) ] / TOT. ATTIVO	2,70 %	3,32 %	(18,67) %
L'indice misura la redditività del capitale investito con riferimento al risultato ante gestione finanziaria			
<b>E.B.I.T. NORMALIZZATO</b>			
= [ A) Valore della produzione (quota ordinaria) - B) Costi della produzione (quota ordinaria) + C.15) Proventi da partecipazioni (quota ordinaria) + C.16) Altri proventi finanziari (quota ordinaria) + C.17-bis) Utili e perdite su cambi (quota ordinaria) + D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie (quota ordinaria) ]	137.683,00	162.592,00	(15,32) %
E' il margine reddituale che misura il risultato d'esercizio senza tener conto delle componenti straordinarie e degli oneri finanziari. Include il risultato dell'area accessoria e dell'area finanziaria, al netto degli oneri finanziari.			
<b>E.B.I.T. INTEGRALE</b>			
= [ A) Valore della produzione - B) Costi della produzione + C.15) Proventi da partecipazioni + C.16) Altri proventi finanziari + C.17-bis) Utili e perdite su cambi + D) Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie	137.683,00	162.592,00	(15,32) %
E' il margine reddituale che misura il risultato d'esercizio tenendo conto del risultato dell'area accessoria, dell'area finanziaria (con esclusione degli oneri finanziari) e dell'area straordinaria.			

### Composizione Servizi caratteristici per area geografica e servizi

Nel corso dell'esercizio in esame i ricavi per prestazioni attinenti l'oggetto sociale, ammontano a:

€ 6.779.182,83 in massima parte riferiti ad Enti Pubblici (€ 4.975.595,75) il restante a Privati e Enti Privati (€ 1.803.587,08).

La ripartizione dei ricavi secondo aree geografiche è la seguente:

Regione Veneto (sede legale Via Degli Estensi 135 – Badia Polesine Rovigo): € 2.418.387,28 di cui € 2.389.223,41 per Ricavi da Enti Pubblici e € 29.163,87 per Ricavi da Privati.

Regione Lombardia (sede amministrativa Via Altobelli 3 – Mantova): € 4.360.795,55 di cui € 2.586.372,34 per Ricavi da Enti Pubblici € 1.774.423,21 per Ricavi da Privati.

Il fatturato relativo ai servizi erogati ha avuto un aumento di oltre il 7% rispetto all'anno scorso, grazie alla ripresa di alcuni servizi, all'aumento del fatturato sul servizio di Integrazione Scolastica con l'acquisizione da settembre dell'appalto su entrambi i Distretti di Adria e Rovigo.

### **Partecipazione dei Soci**

#### **a. Capitale Sociale**

L'esercizio sociale in esame è stato caratterizzato dalla concreta partecipazione dei Soci al consolidamento patrimoniale della Cooperativa; il Capitale Sociale complessivo ha registrato un aumento del 1,7% rispetto all'anno precedente.

Al 31.12 il capitale sociale sottoscritto più quello da ristorno è di € 229.788,00.

La partecipazione patrimoniale viene incentivata con fermezza per rafforzare l'assetto proprietario della Cooperativa. Il Capitale Sociale sottoscritto sommato al capitale sociale da ristorno rappresenta quasi l'8% circa del Patrimonio netto della Cooperativa.

Al 31.12.22 il risparmio sociale comprensivo degli interessi è di € 500.714,65 con n° 24 prestatori. Il "Risparmio Sociale" anche con versamenti di somme modeste, è una pratica utilissima di investimento presso la Cooperativa, diversa dalle tradizionali forme di collocamento presso gli Istituti bancari. Questa forma di risparmio, riservata esclusivamente ai Soci di cooperative con onere fiscale del 26% di imposta, permette ai Soci di realizzare un buon rendimento alle proprie disponibilità, assicurando per converso alla Cooperativa, disponibilità finanziarie da impiegare nella gestione corrente dell'impresa.

Più concretamente, il risparmio che si attua, rafforza la partecipazione dei Soci alla realizzazione degli obiettivi sociali come reale solidarietà del gruppo, offerta dalla cooperativa alla collettività, come garanzia dell'impegno per la promozione umana e integrazione sociale dei cittadini.

In ottemperanza alle normative vigenti in materia sulla Raccolta del Prestito Sociale, si specifica che la raccolta del risparmio dei soci, finalizzata esclusivamente al conseguimento dei fini sociali, è attuata nel rispetto delle norme di legge, in particolare è rispettato, ai fini di usufruire del trattamento fiscale di favore, sia il limite massimo per socio, che la remunerazione, è altrettanto rispettato il rapporto tra il capitale netto ed entità della raccolta. Tale rapporto, infatti, non eccede il triplo del patrimonio netto risultante dall'ultimo bilancio approvato.

A VALORE DEL PRESTITO SOCIALE

B PATRIMONIO NETTO (ultimo bilancio approvato senza risparmio)

C LIMITE MASSIMO DELLA RACCOLTA (B x 3)

D RAPPORTO TRA PRESTITO E LIMITE MASSIMO

La percentuale relativa al vincolo di liquidità dei fondi derivanti dalla raccolta del prestito sociale è stabilita in relazione al modello imprenditoriale e mutualistico della cooperativa, in misura non inferiore al 30%.

In particolare, il C di A, delibera di calcolare trimestralmente il parametro di liquidità raffrontando due valori, l'ammontare del prestito sociale e la somma delle disponibilità liquide o prontamente liquidabili, i cui componenti sono di seguito indicati nel rispetto dei limiti sopra indicati.

Per quando riguarda l'individuazione degli strumenti idonei a dimostrare il livello di liquidità necessaria (30% del prestito sottoscritto), la cui misura è stabilita in relazione al modello imprenditoriale e mutualistico della cooperativa, le Legacoop sociali indicano:

Disponibilità liquide o liquidabili

a) tra le voci dell'attivo dello stato patrimoniale iscritte a bilancio (schema CEE):

i. le voci delle sezioni B.III (immobilizzazioni finanziarie) e C.II (crediti esigibili entro l'anno successivo) comunque assimilabili a risorse liquide;

ii. le voci C.III (attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni);

iii. le voci C.IV dell'attivo stato patrimoniale (disponibilità liquide);

b) tra gli strumenti finanziari rilevabili da documentazioni ufficiali (quali ad esempio la centrale rischi):

i. fidi di cassa disponibili;

ii. garanzie fideiussorie, bancarie o assicurative, escutibili a prima richiesta.

In particolare, il Consiglio registra che in data 31.12.2022 tale parametro di liquidità è rispettato, infatti Totale della liquidità è di € 3.813.909,07 a fronte di un risparmio sociale complessivo di € 500.714,65  
Tot prestito sociale al 31.12.2022: €. 500.714,65  
Tot 30% prestito sociale al 31.12. €. 150.214,40 (parametro/vincolo di liquidità)

I parametri di liquidità permangono comunque ampiamente rispettati.

Inoltre, viene calcolato:

- indice di struttura finanziaria, dato dal rapporto fra patrimonio più debiti a medio e lungo termine e attivo immobilizzato, ossia:  $(Pat + Dm/l)/AI$ , accompagnato dalla seguente dicitura: “Un indice di struttura finanziaria  $< 1$  evidenzia situazioni di non perfetto equilibrio finanziario dovuto alla mancanza di correlazione temporale tra le fonti di finanziamento e gli impieghi della società” ed eventualmente da altri indici che integrino la rappresentazione della struttura finanziaria. Il Consiglio di Amministrazione alla luce di quanto definito dalle istruzioni della Banca D'Italia, relativamente all'indice di struttura finanziaria, registra in base ai dati al 31/12/2022, un indice pari a 2,471.

## Informazioni ex art 2428 C.C.

Qui di seguito si vanno ad analizzare in maggiore dettaglio le informazioni così come specificatamente richieste dal disposto dell'art. 2428 del codice civile.

### Principali rischi e incertezze a cui è esposta la società

Ai sensi e per gli effetti del primo comma dell'art. 2428 del Codice Civile si fornisce, di seguito, una descrizione dei principali rischi e incertezze a cui la società è esposta: la Cooperativa è soprattutto esposta al rischio della variabilità del fatturato legata all'assegnazione degli appalti e a contratti in essere con gli Enti Pubblici spesso al di sotto o al limite delle tariffe contrattuali in un settore che risente sempre più della crisi economica e dei cambiamenti di settore. Nel nostro settore, infatti, Cooperative di grosse dimensioni “si impossessano” “fagocitano” il mercato visto che numerosi appalti richiedono, per la sola partecipazione, requisiti tecnici e di fatturato elevati e esperienza che vantano solo grandi imprese. Le Cooperative di piccole e medie dimensioni in questi ultimi anni si sono trovate in una situazione di difficoltà legata all'andamento economico e delle procedure di gara, che se non privilegiano le grosse dimensioni, operano al massimo ribasso o applicano il principio di rotazione. Tali problematiche legate a un contesto di mercato così orientato sono state motivo di seria riflessione sia tra gli amministratori che tra i soci orientati a proporsi come un soggetto gestore dei servizi sociosanitari ed educativi con un ruolo di primo piano nell'ambito del Terzo Settore cercando di consolidare la propria Cooperativa oltre il vincolo degli appalti.

E' per tali difficoltà che vanno sottolineate con soddisfazione le aggiudicazioni relative alla concessione della RSA di San Benedetto Po fino al 31.12.2029 in RTI con CIR Food di Reggio Emilia e della CTPR Cà Rossa sita a Castelnovo Bariano per un periodo di 3anni + 2 di proroga in RTI con la Cooperativa Porto Alegre di Rovigo.

Relativamente al personale si registra da mesi una grave carenza, nel mercato del lavoro, di figure professionali quali infermieri, medici e Oss. A fronte della carenza infermieristica, ci si è rivolti anche a agenzie per la ricerca di infermieri stranieri.

In un momento particolare di crisi generalizzata e dopo due anni di pandemia, il Consiglio di Amministrazione ha adottato misure economiche a favore dei propri soci come segnale di riconoscenza e gratitudine a tutti i soci che in questi due anni sono stati presenti e hanno contribuito a sostenere con il loro lavoro, la Cooperativa. A fine anno sono stati pertanto erogati buoni carburante/pasto ai soci in essere a tempo indeterminato.

### Principali indicatori non finanziari

Ai sensi dell'art. 2428, comma 2 del codice civile, ai fini di una migliore comprensione della situazione della società, dell'andamento e del risultato della gestione, si forniscono, nel seguito, alcuni indicatori non finanziari inerenti all'attività specifica della società:

ANALISI INCERTEZZE	RISCHI AZIONI DI MITIGAZIONE
1. Variabilità del fatturato e del lavoro legato per la maggior parte ad appalti pubblici e quindi a fattori esterni legati all'esito delle gare pubbliche e alla precarietà che questo comporta -	Gestire servizi di qualità, collaborare con altri enti del terzo settore, puntare su un'attività di progettazione specifica e dettagliata -Cercare di uscire dal vincolo delle gare d'appalto studiando soluzioni gestionali in proprio
2. Gestione contratti gli Enti Pubblici spesso al di sotto o al limite delle tariffe contrattuali (legate ai vari aumenti del CCNL Coop Sociali) in un settore che risente sempre più della crisi economica e dei cambiamenti istituzionali	-Educare anche tramite le associazioni di rappresentanza gli Enti Pubblici al rispetto delle tabelle ministeriali nella predisposizione delle gare d'appalto; -Rinunciare agli appalti non remunerativi anche se ciò va a discapito del fatturato

Al fine di migliorare i propri sistemi di controllo interni e di implementare la propria organizzazione dal punto di vista gestionale nel 2022 abbiamo consolidato Geronimo III e apposta "Applicazione "Geronimo" da scaricare su smartphone messi a disposizione dei nostri operatori sul Servizio di assistenza Domiciliare e RSA Aperta. Considerata la voucherizzazione dei servizi abbiamo implementato il programma fatturazione attraverso il miglioramento dell'applicativo "Tabella Pivot crediti" e "Dettaglio pagamenti" che ci permettono di monitorare costantemente i pagamenti.

## Informativa sull'ambiente

Si attesta che la società non ha intrapreso particolari politiche di impatto ambientale perché non necessarie in relazione all'attività svolta.

## Informativa sul personale

Ai fini di una migliore comprensione della situazione della società e dell'andamento della gestione si forniscono alcune informazioni inerenti la gestione del personale.

Sanithad essendo una cooperativa sociale pone una particolare attenzione alle risorse umane e all'accrescimento della formazione professionale propedeutica al miglioramento continuo dei servizi in gestione. La Cooperativa predispone annualmente un Piano di Addestramento (PAA) sulla base dell'analisi dei bisogni formativi che viene periodicamente aggiornata. L'attenzione rivolta alle risorse umane e alla loro valorizzazione è uno degli obiettivi principali di Sanithad oltre ad essere uno degli elementi cardine delle politiche interne.

Formazione e sviluppo rappresentano nel processo di programmazione del personale uno degli aspetti cruciali e fondanti delle azioni di politica interna. Gli obiettivi della attività di formazione sono direttamente legati alla armonizzazione delle esigenze individuali con i bisogni dell'organizzazione. In questo senso la formazione rappresenta per Sanithad un valore intrinseco. Attraverso l'investimento nell'attività formativa si intende curare l'aspetto di crescita personale e professionale di ogni socio/lavoratore.

Per ottenere le migliori prestazioni professionali dal proprio personale Sanithad valorizza le singole capacità introducendo nella propria programmazione formativa un sistema di pianificazione formativa individuale che permetta agli operatori di intraprendere un percorso differenziato in funzione sia del servizio di appartenenza che dell'aggiornamento sulla professionalità specifica, e che consideri anche gli interessi, le motivazioni e le capacità dimostrate.

Complessivamente al 31.12.2022 i lavoratori a libro paga risultano 243: il 6,58% è costituito da impiegati e figure di coordinamento dei servizi, il 7,82% da Infermieri e Terapisti della Riabilitazione, il 2,88% da Assistenti Sociali, l'11,11% da Educatori, l'1,65% da operatori generici e il 69,96% da Ausiliari Socio-Assistenziali e da Operatori Socio-sanitari.

L'ammontare complessivo dei costi del personale comprensivo anche dei professionisti è risultato di € 5.277.537 che costituisce oltre il 78% dei costi della produzione.

Al 31.12.2022 il numero complessivo dei Soci è di 200 unità (188 soci lavoratori, 3 soci lavoratori che non hanno diritto al voto perché iscritti da meno di tre mesi ai libri sociali e 9 soci volontari). Il totale di soci al 31.12 sono costituiti dal 95,5% da Soci cooperatori e dal 5,5% da Soci volontari. Il 95,5% dei Soci è costituito da donne (n° 189 su 200 soci complessivi). L'anzianità associativa media è di circa nove anni. Il 58% circa dei Soci ha più di 5 anni di anzianità, mentre sessanta Soci hanno oltre i 10 di anzianità, a dimostrazione della progressiva "fidelizzazione" della base sociale della cooperativa. Questo dato è molto importante perché dimostra la scelta di lavorare in Cooperativa. L'anzianità anagrafica registra un'età media dei Soci pari a circa 47 anni.

Nel corso dell'anno 2022 la Cooperativa ha ricevuto 44 domande di ammissione soci da parte dei signori:

AVANZI MARINA, TALLARITA SONIA, BEVINI VASCO, SALTINI PATRIZIA, FERRARI FRANCESCA, CAVALCA MICHELA, GENTILE M. RITA, BELLANI CHIARA, MALAGUTI CINZIA, SASSI ILARIA, CAPRITTA M. ANTONIETTA, SACCHI ADA, ELOUARDI LATIFA, POP ADRIANA ROXARIA, BURLACU MARIA, BACCO MADDALENA, FATTORI GIADA, GHEDINI SARA, GAMBERONI VALENTINA, BACCAN LAURA, BORIN LINDA, DONA' MONICA, DORIA ROSSANA, FERRO MIRIAM, FINOTTI CARMINE, FINOTTI MARIKA, FRANZOLIN PAOLA, GHEORGHE NICOLETA, LUPPI MIRA, MANCIN STEFANIA, MARCELLO SERENA, MIOTTO MARIA CHIARA, PAROLA RAFFAELA, PELLEGRINELLI CARLA, PIVA ELISA, POZZATI ALEXIA, TAMASCELLI ANNA, VALENTINI SABRINA, TROMBELLA ALICE, QUAGLIOTTO SUSI, LICANDRO FEDERICA, Horyaceva Svetlana, BERSANETTI Francesca, Andrea Cappi.

Nessuna domanda di ammissione a socio è stata rigettata.

Nel corso dell'anno 2022 la Cooperativa ha ricevuto 34 domande di recesso da parte dei signori:

SETTE JENNY, LONGEN ESTER, VACCHELLI SABRINA, COMANDI ILARIA, GIORI NICOLETTA, D'ATTOLICO PATRIZIA, CORTESI FEDERICA, POLI MARCELLA, BURLACU MARIA, VIVIANI ROMANA, FORNASARI JESSICA, BONAZZI ALDA, KHOMIIAKOVA OLHA, ARTONI RENZA, LAI LORENZA, BUOSO FRANCESCA, FERRARI FRANCESCA, RIMONDO ARIANNA, DOS SANTOS NIVIANE, ROCCATO BARBARA, GRANDI MARIA, MEGGIORINI ELISA, GAMBARO SARA, PALMIERI DORIANA, CAVICCHINI ADA LUCIA, ZANI GIORGIA, CORDELLA Valeria, BALLCITI Adriana, GENTILE MARIA RITA, LONGINA Strozinska, ZUINI ELEONORA, BERSANETTI FRANCESCA, FACCIOLO MARINA, GASPARINI PATRIZIA

Nel corso dell'anno 2022 la Cooperativa ha proceduto all'esclusione dei seguenti soci:

CANOSSA NADIA, PAPA ANNA, SALVARANI ROBERTA, MASOTTI MARISA

### Mutualità prevalente

Lo scambio mutualistico perseguito dalla nostra Cooperativa, così come previsto dallo Statuto Sociale si concretizza in una attività che utilizza le prestazioni lavorative dei soci.

Segnaliamo che la nostra Cooperativa sociale rispetta le norme di cui alla L. 08/11/1991 n° 381 e pertanto è considerata a mutualità prevalente indipendentemente dai requisiti di cui all'art. 2513 C.C. anche se di seguito viene esplicitato il calcolo della prevalenza in termini percentuali:

#### CALCOLO PREVALENZA:

TOTALE COSTO DEL LAVORO SOCI B9:	€ 4.002.278,60	
TOTALE COSTO DEL LAVORO B9:	€ 4.996.578,50	81,10%
TOTALE COSTO DEL LAVORO NON SOCI B9:	€ 994.299,90	
TOTALE COSTO DEL LAVORO B9:	€ 4.996.578,50	19,90%
TOTALE COSTO DEL LAVORO AUTONOMO SOCI:	€ 0,00	
TOTALE COSTO DEL LAVORO AUTONOMO. B7:	€ 280.958,98	-

#### CALCOLO MEDIA PONDERATA:

B9 SOCI	SOCI	B7	
4.002.278,60 €	0,00 €	4.002.278,60 €	
-----	-----	-----	75,84%
4.996.578,50 €	280.958,98 €	5.277.537,48 €	

## 1) Attività di ricerca e sviluppo

---

Ai sensi e per gli effetti di quanto riportato al punto 1) del terzo comma dell'art. 2428 del Codice Civile, si attesta che nel corso dell'esercizio non sono state svolte nuove attività di ricerca e sviluppo, ma implementato quelle in corso.'

## 2) Rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti

---

Per quanto riguarda il disposto di cui al punto 2) del terzo comma dell'art. 2428 del Codice Civile si sottolinea che la società non detiene alcun tipo di partecipazione e pertanto non ha in essere alcun tipo di rapporto con imprese controllate, collegate o controllanti.

## 3) Azioni proprie

---

La Cooperativa non possiede azioni proprie.

## 4) Fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio

---

Come stabilito al punto 5) del citato terzo comma dell'art. 2428 del Codice Civile si riepilogano nel seguito i principali fatti di rilievo intervenuti successivamente alla chiusura dell'esercizio che possono influire in modo rilevante sull'andamento dell'azienda:

1. Dal 2023 il Servizio ex-ADI, ora denominato C-Dom ai sensi della DGR. 6867 del 02-08-2022, come UDO accreditata con Regione Lombardia, vede la cooperativa impegnata nella attività di assistenza domiciliare sanitaria sul Distretto di Mantova come da Istanza inviata all'ATS Val Padana lo scorso 08.11.2022. Ai sensi della nuova normativa, entro il prossimo mese di luglio, tutta l'attività deve essere organizzata con predisposizione del fascicolo FASAS informatizzato e attivazione di sistemi di Telemedicina per garantire all'utenza prestazioni sempre più performanti e aderenti ai nuovi requisiti di legge.

2. A partire dal 2023 nel Distretto di Ostiglia attraverso l'Azienda del Destra Secchia sono partiti i Voucher Sociali per la gestione dei servizi alla persona. L'Azienda, a seguito di un confronto con le centrali Cooperative, ha emesso un Bando di accreditamento per la gestione dei Voucher Sociali uniformando la gestione dei Sad di tutti i Comuni del Distretto al quale abbiamo presentato istanza e ci siamo accreditati.

3. Attraverso i Fondi Ministeriali per il PNRR, abbiamo acquisito nuovi servizi di assistenza scolastica presso i Comuni di Adria, Ariano Polesine, Papozze, Occhiobello, Stienta, Corbola e Arquà Polesine.

4. Nel mese di marzo si è svolta l'apertura della busta tecnica relativa alla procedura di gara per l'affidamento del servizio di Gestione della Comunità Terapeutica di Riabilitazione Protetta e della Comunità Alloggio site in Corte Guazzo nel Comune di Adria per il periodo di tre anni eventualmente rinnovabile di ulteriori due anni, alla quale abbiamo partecipato in RTI orizzontale con le Cooperative: -Porto Alegre di Rovigo, Un Segno di Pace e La Goccia entrambe di Marostica (Vi); rimaniamo in attesa dell'esito della gara.

## 5) Evoluzione prevedibile della gestione

---

Ai sensi e per gli effetti di quanto indicato dall'art. 2428, comma 3, punto 6 del codice civile, si segnala che i risultati dei primi mesi dell'esercizio in corso danno segnali di prospettive stazionarie rispetto all'andamento registrato durante l'esercizio appena chiuso.

Con riferimento al punto 22-quater dell'art. 2427 del codice civile, per quanto riguarda la segnalazione dei principali fatti di rilievo intervenuti successivamente alla chiusura dell'esercizio che hanno inciso in maniera rilevante sull'andamento patrimoniale, finanziario ed economico, si specifica che:

Rispetto alle scadenze contrattuali si registrano nei primi mesi del 2023:

- la proroga fino al 30.06.2024 del servizio infermieristico nel comune di Bagnolo di Po,
- la prosecuzione per l'anno 2022-23 del servizio di assistenza all'inclusione scolastica e dei servizi di Gruppi appartamento per persone con disabilità psichica per l'azienda Ulss 5 Polesana di Rovigo,
- il rinnovo dei servizi infermieristici presso le Farmacie Pains di Mantova per il prossimo biennio 2023-2024,
- la proroga del servizio infermieristico presso il comune di Roverbella per l'anno 2023,
- la prosecuzione per tutto l'anno 2023 del servizio sad e di assistenza sociale nei Comuni di Castelmassa, Calto, Ceneselli, Salara, Fratta Polesine, Pincara, Melara e Trecenta fino al 30.06.2023,

- la proroga per l'anno 2023 con l'Azienda Socialis, per il Distretto di Suzzara del bando di accreditamento per i Voucher Sociali,
- la proroga per l'anno 2023 del servizio di Assistenza Sociale di Badia Polesine,
- il rinnovo fino a febbraio 2026 del servizio di Assistenza Sociale a Melara,
- la ri-aggiudicazione fino a novembre 2023 del Sad di Sant'Urbano (Pd).

Vista la situazione contingente che riconosce in tutto quanto sopra enunciato le ragioni che non permettono di intravedere nel medio-lungo periodo un percorso chiaro e nitido che ci porti a formulare nuovi macro-obiettivi da perseguire per superare il vincolo delle gare d'appalto, diventa indispensabile definire obiettivi a medio termine e su più fronti per organizzare la ripartenza.

Si definiscono pertanto i seguenti indirizzi da intraprendere per i quali individuare strategie, tempistiche di realizzazione e di verifica.

- a) Monitorare e gestire con oculatezza le prossime scadenze contrattuali
- b) Incrementare alleanze e reti con altre cooperative afferenti il mondo della cooperazione
- c) Riorganizzazione interna

Si impongono pertanto una serie di valutazioni sulle prospettive future che ci portano a prendere in esame, oltre alla necessità di partecipare a nuove gare a valutare ipotesi di gestioni di Unità di Offerta di carattere innovativo, così come possibili percorsi di rete, collaborazioni stabili con altre cooperative. '

## **5bis) Uso di strumenti finanziari rilevanti per la valutazione della situazione patrimoniale e finanziaria e del risultato economico dell'esercizio**

Ai sensi e per gli effetti di quanto indicato dall'art. 2428, comma 3, punto 6-bis del codice civile, si attesta che la società non ha intrapreso particolari politiche di gestione del rischio finanziario, in quanto ritenuto non rilevante nella sua manifestazione in riferimento alla nostra realtà aziendale. '

## **Conclusioni**

Signori Soci, alla luce delle considerazioni svolte nei punti precedenti e di quanto esposto nella Nota Integrativa, vi invitiamo:

- ad approvare il Bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2022 unitamente alla Nota integrativa ed alla presente Relazione che lo accompagnano;
- a destinare l'utile d'esercizio di **euro 89.681,22** come segue:
  - il 3% € 2.690,44 al Fondo Mutualistico Legge 59/92
  - il 30% € 26.904,37 al Fondo Riserva legale Ordinaria Indivisibile
  - il 67% € 60.086,41 al Fondo Riserva legale Ordinaria Indivisibile

Mantova 27.03.2023

Esente dall'imposta di bollo ai sensi del D.Lgs. 460/97