

Bilancio Sociale SANITHAD SERVIZI SOCIALI SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE ONLUS 2022

Bilancio sociale predisposto ai sensi dell'articolo 14 del D. Lgs. n.117/2017.

Bilancio sociale elaborato attraverso il modello Iscoop di Legacoopsociali (CC BY-NC 4.0)

Introduzione

La redazione del “Bilancio Sociale” anche per l’esercizio 2022 appena concluso è per SANITHAD lo strumento per testimoniare agli stakeholder e non solo, l’impegno profuso dalla nostra impresa sociale nel settore dei servizi alla persona. La Cooperativa lo ritiene un importante strumento per valutare, e rendere valutabile all’esterno, come essa abbia coerentemente e costantemente perseguito gli scopi sociali che si era preposta, mettendo in rilievo il proprio ruolo all’interno della comunità, il significato e la funzione sociale dell’attività svolta, la propria responsabilità d’impresa. L’impresa socialmente responsabile, è quella che deve render conto ai propri interlocutori e quindi alla comunità di appartenenza, dei comportamenti gestionali, dell’identità e dei sistemi di valori di riferimento assunti e utilizzati dall’azienda. In quest’ottica il Bilancio Sociale è uno degli strumenti di rendicontazione e valutazione dell’utilità sociale prodotta, con un sistema di contabilità sociale condiviso, accessibile ai propri interlocutori che ha la funzione di rendicontare e interagire con gli stakeholder sia interni quali i Soci, che esterni all’organizzazione, cioè i collaboratori, gli utenti, il movimento cooperativo, la comunità civile, i committenti e le organizzazioni sociali del territorio, tutta l’attività della Cooperativa. L’auspicio maggiore è che i dati e le informazioni forniti dal bilancio di seguito presentato, siano apprezzati oltre che dai Soci, anche da tutti gli “stakeholder” del Settore sociosanitario, cioè gli Enti Pubblici, le ATS, le ULSS, le associazioni di volontariato, i famigliari degli utenti e le altre Cooperative del settore. Gestire un’impresa con un’ottica sociale non significa abbandonare l’economicità di gestione, ma significa darle una diversa chiave di lettura orientata al lungo periodo, al consolidamento della Cooperativa e allo sviluppo degli obiettivi sociali volti all’interesse generale della comunità, puntando sulla capacità di rispondere in termini professionali e innovativi alle esigenze dell’utenza.

L’impresa cooperativa e la “Cooperativa sociale” in particolare è di fatto un “patrimonio pubblico” nel senso che è controllabile “trasparente”, alla portata dei fruitori del suo prodotto, siano essi privati cittadini o Enti pubblici. E il Bilancio Sociale è un’opportunità per caratterizzare in senso cooperativo il risultato e l’operare in Cooperativa. E’ infatti nelle motivazioni e nelle modalità dell’operare cooperativo che si contraddistingue questo tipo particolare d’impresa, un’impresa sociale.

Sanithad a partire dall’anno 2000 ha deciso di approfondire meglio quest’aspetto predisponendo un proprio Bilancio Sociale, uno strumento che legge i comportamenti con riverbero sociale e rende confrontabili e comunicabili i risultati della propria organizzazione.

L’idea di redigere un bilancio sociale è nata dall’esigenza della Cooperativa:

- di meglio comprendere il ruolo svolto da Sanithad nel contesto della Società Civile;
- di mettere in luce il fine della nostra impresa sociale che è soprattutto quello di fornire un valore aggiunto per la comunità (oltre che quello di creare profitto/benessere);
- di individuare se le attività della cooperativa producano ricadute in termini di utilità sociale ed abbiano legittimazione ed efficacia.

Il Bilancio Sociale è pubblicato sul nostro sito al seguente indirizzo: <https://www.sanithadservizisociali.it>

Si segnala dal mese di marzo la cessazione dall’incarico della responsabile amministrativa e del relativo contenzioso per il quale è stato siglato in data 29.06.2022 presso la Direzione Territoriale del Lavoro un Verbale di Accordo presso la Commissione di Conciliazione ex art. 410 CPC tra la Cooperativa e la ex Referente amministrativa.

Si segnala che in ottobre 2022 ci è stata notificata l’archiviazione da parte del G.I.P. del Tribunale di Mantova del procedimento relativo alle indagini sulla pandemia che ha coinvolto anche la RSA di San Benedetto Po. Si prende atto del positivo riscontro di tali indagini che hanno portato a notevoli preoccupazioni e sofferenza a molti Soci lavoratori della nostra Cooperativa.

La lettera del Presidente

L’anno 2022 è un anno molto importante per SANITHAD che festeggia con orgoglio e soddisfazione di tutti i propri Soci e lavoratori, i QUARANT’ANNI di attività nel settore dei servizi alla persona.

SANITHAD è una Cooperativa Sociale attiva dal 1982 retta e disciplinata dai principi della mutualità, senza scopo di lucro e si propone il perseguimento dell’interesse generale della comunità alla promozione umana e all’integrazione sociale dei cittadini attraverso la gestione dei servizi socio-sanitari ed educativi.

la nostra Cooperativa è orgogliosa di mettere a disposizione dei propri clienti la propria organizzazione, il proprio know-how al fine di offrire servizi sempre più efficaci ed efficienti.

Ricordo che la costituzione di SANITHAD come struttura di servizi sociali, si ispira a due motivazioni:

- realizzare servizi alla persona con elevata professionalità;
- costituire occasione di lavoro stabile per giovani motivati a spendersi in attività socio-assistenziali ed educative.

Questi presupposti hanno orientato le scelte che la Cooperativa ha operato dalla sua costituzione, cercando di coniugare

solidarietà e diritto al lavoro. Sanithad ha operato nella convinzione di perseguire non tanto fini meramente materiali, quanto nella autonoma costruzione di un modello organizzativo in cui valorizzare risorse umane e solidarietà per produrre servizi di rilevanza sociale.

Nell'anno 2022 la società ha dovuto affrontare la scadenza di due appalti, già in gestione alla nostra Cooperativa, molto rilevanti dal punto di vista strategico e di fatturato in particolare:

- la gestione della CTRP Comunità Terapeutica Riabilitativa Protetta Cà Rossa in RTI con porto Alegre
- la gestione in concessione della RSA di San Benedetto Po in RTI con CIR.

Rispetto a quest'ultima, anche al fine di garantire continuità al servizio, la Cooperativa ha formalizzato in data 10 giugno 2022 una proposta di finanzia di progetto al Comune di San Benedetto Po, proposta che purtroppo il Comune non ha accolto con nota del 02 luglio 2022 optando altresì per una procedura di gara standard mediante concessione settennale del servizio.

Al termine di questo anno impegnativo Sanithad, insieme con i partner dell'RTI si è aggiudicata entrambi gli appalti rispettivamente per 5 anni Ca Rossa e per 7 anni la RSA di San Benedetto Po.

Nel 2022 la struttura della nostra impresa sociale ha assicurato lavoro ai propri Soci lavoratori (n° 191) registrando una ripresa del fatturato di oltre il 7% rispetto all'anno precedente, grazie alla ripresa di alcuni servizi, all'aumento del fatturato sul servizio di Integrazione Scolastica, al servizio di Assistenza Ospedaliera per emergenza Psichiatrica, alla partenza del Servizio di Assistenza Sociale presso il Comune di Badia Polesine.

Nota metodologica

Sul tema del bilancio sociale esistono varie scuole di pensiero, noi fino al 2019 ci siamo ispirati a un modello che rispecchia le linee guida in riferimento alla normativa sull'Impresa sociale e in particolare alle linee guida dell'allegato 1 del 24 gennaio 2008 ai sensi dell'articolo 10, comma 2 del decreto legislativo 24 marzo 2006 n° 155. Dall'esercizio 2020 abbiamo cominciato a utilizzare le linee guida per la redazione del bilancio sociale degli enti del terzo settore ai sensi dell'art. 14 comma 1, decreto legislativo n. 117/2017 e, con riferimento alle imprese sociali, dell'art. 9 comma 2 decreto legislativo n. 112/2017. Il Decreto del Ministro del Lavoro e delle Politiche Sociali recante le indicazioni per l'adozione delle Linee Guida per la redazione del bilancio sociale degli enti del Terzo Settore è stato pubblicato sulla Gazzetta Ufficiale al n° 186 del 9 agosto 2019.

Anche quest'anno nella redazione del nostro Bilancio Sociale ci siamo avvalsi della piattaforma ISCOOP di Legacoop Sociali, nata come supporto nella elaborazione del documento al fine di rinnovarlo, di renderlo facilmente confrontabile nel rispetto dei parametri di legge.

Identità

Presentazione e dati Anagrafici

Ragione Sociale

SANITHAD SERVIZI SOCIALI SOC. COOPERATIVA SOCIALE ONLUS

Partita IVA

01304810201

Codice Fiscale

01304810201

Forma Giuridica

Cooperativa sociale tipo A

Settore Legacoop

Sociale

Anno Costituzione

1982

Associazione di rappresentanza

Legacoop

Attività di interesse generale ex art. 2 del D.Lgs. 112/2017

Tipologia attività

a) Interventi e servizi sociali ai sensi dell'articolo 1, commi 1 e 2, della legge 8 novembre 2000, n. 328, e successive modificazioni, ed interventi, servizi e prestazioni di cui alla legge 5 febbraio 1992, n. 104, e successive modificazioni, e di cui alla legge 22 giugno 2016, n. 112, e successive modificazioni

Tipologia attività

b) Interventi e prestazioni sanitarie

Tipologia attività

c) Prestazioni socio-sanitarie di cui al decreto del Presidente del Consiglio dei ministri del 14 febbraio 2001, pubblicato nella Gazzetta Ufficiale n. 129 del 6 giugno 2001, e successive modificazioni

Descrizione attività svolta

Nello specifico si evidenziano i servizi realizzati nel corso del 2022, suddivisi per aree territoriali:

Servizi Assistenza Domiciliare e/o Voucher Sociali:

* Comuni/Ats nella Provincia di Mantova:

- Borgo Virgilio, Borgo Mantovano, Casteldario, Castellucchio, Curtatone, Mantova, Marmirolo Moglia, Porto Mantovano, Quistello, Quingentole, Rodigo, Roncoferraro, Roverbella, San Benedetto Po, San Giorgio di Mantova, Schivenoglia, San Giovanni del Dosso, Villimpenta, Ats Valpadana Rsa aperta, Ats Valpadana

Provincia di Mantova Distretto di Mantova e Guidizzolo Servizio Assistenza Domiciliare Integrata.

Servizio Infermieristico Domiciliare: Roverbella.

Servizio educativo: Ostiglia (Mn).

* Comuni/Ulss nella Provincia di Rovigo e Padova:

-Bagnolo di Po, Bergantino, Calto, Castelmasa, Ceneselli, Fratta Polesine, Giacciano con Baruchella, Melara, Occhiobello, Sant'Urbano (Pd), Villanova del Ghebbo, Villamarzana, Villa Estense, Trecenta, San Bellino, Stienta,

Prestazioni Domiciliari ICDA ICDP e Vita Indipendente Ulss 5,

Servizio Infermieristico Domiciliare: Bagnolo di Po, Fratta Polesine, Giacciano con Baruchella, Pincara, San Bellino, Salara, Villanova del Ghebbo

Servizi Assistenza Sociale Territoriale:

* Comuni/Ulss nella Provincia di Rovigo:

-Bagnolo di Po, Badia Polesine (Ro) Calto, Castelmasa, Ceneselli, Fratta Polesine, Giacciano con Baruchella, Melara, Occhiobello, Salara, San Bellino, Stienta, Trecenta, Villa Marzana, Villanova del Ghebbo.

Servizi di Integrazione Scolastica

* Comuni/Ulss nella Provincia di Rovigo: Azienda Ulss 5 Polesana e servizi di animazione estiva presso il Comune di Costa (Ro).

Servizi socio-sanitari ed educativi in Struttura:

* Strutture nella Provincia di Mantova:

- RSA Comunale di San Benedetto Po (Mn) e Farmacie Pains di Castelletto Borgo (Mn) e Benatti di Buscoldo (Mn).

* Strutture nella Provincia di Rovigo:

- CTRP denominata Cà Rossa a Castelnuovo Bariano (Ro) con Assistenza ospedaliera servizio emergenza psichiatrica, Gruppi Appartamento maschili e femminili per pazienti psichiatrici a Badia Polesine e Rovigo .

Principale attività svolta da statuto di tipo A

Assistenza domiciliare (comprende l'assistenza domiciliare con finalità socio-assistenziale e con finalità socio-educativa), Anziani - Strutture socio-assistenziali e socio-sanitarie, Salute mentale - Strutture socio-sanitarie, e Centri di riab. e cura

Descrivere sinteticamente gli aspetti socio-economici del contesto di riferimento e i territori in cui si opera. Per contesto si intende non solo l'ambito geografico in cui si svolge l'attività, ma anche tutti quei fenomeni e tendenze di carattere generale, che possono avere natura economica, politica e sociale e che condizionano e influenzano le scelte e i comportamenti della cooperativa/consorzio.

Nel territorio mantovano Sanithad ha in gestione diversi servizi territoriali che operano in regime di accreditamento oltre alla gestione in concessione della RSA Comunale di San Benedetto Po (Mn).

In Veneto i servizi domiciliari sono gestiti tramite appalti di servizi così come la gestione in Rti della CTRP Ca Rossa.

Regioni

Lombardia, Veneto

Province

Mantova, Rovigo

Sede Legale

Indirizzo	C.A.P.		
Via degli Estensi, 135	45021		
Regione	Provincia	Comune	
Veneto	Rovigo	Badia Polesine	
Telefono	Fax	Email	Sito Web
0425594656	0376594656	sanithadbadia@sanithad.it	www.sanithadservizisociali.it

Sede Operativa

Indirizzo	C.A.P.	
Via Altobelli, 3	46100	
Regione	Provincia	Comune
Lombardia	Mantova	Mantova
Telefono	Fax	
0376360360	0376221989	
Email	Sito Internet	
sanithad@sanithad.it	www.sanithadservizisociali.it	

Storia dell'Organizzazione

Breve storia dell'organizzazione dalla nascita al periodo di rendicontazione

Sanithad nasce nel 1982 dall'iniziativa di nove soci fondatori, alcuni dei quali hanno frequentato corsi per addetti all'assistenza, all'epoca ancora rari. Durante gli anni precedenti la legge 381/91 sulle Cooperative sociali, che ha introdotto la distinzione fra cooperative sociali di tipo A e B, Sanithad gestiva una serra per la floricoltura a Suzzara (Mn) nella quale si svolgeva anche attività di inserimento lavorativo di persone svantaggiate. Nel 1991 la scelta è stata di optare per la forma di Cooperativa di assistenza di tipo A, puntando sui servizi alla persona. Fino al 1994 la Cooperativa ha gestito il Servizio di Assistenza Domiciliare per il Comune di Mantova, le case di riposo di Castelgoffredo e Acquanegra oltre a servizi territoriali per alcuni comuni della provincia. Successivamente dal 1996 Sanithad è cresciuta anche nei territori limitrofi extraprovinciali Cremona e Rovigo. Sanithad ha iniziato a partecipare e ad aggiudicarsi gare d'appalto di dimensioni sempre più consistenti. L'espansione territoriale è andata di pari passo con la differenziazione dei servizi e la crescita delle competenze presenti in Cooperativa. Dal 2010 Sanithad gestisce in RTI una Comunità Terapeutica di riabilitazione psichiatrica-CTRP- di 14 posti e dal 2012 ha acquisito la gestione integrale di una RSA di 72 posti letto, oltre ad essere accreditata per la gestione di RSA Aperta e diversi servizi domiciliari. Nell'ultimo decennio la cooperativa ha gestito anche nove Centri diurni per persone con disabilità-CDD-per circa 145 utenti, oltre a diversi servizi presso strutture residenziali.

Testimonianze dei soci fondatori e dei soci storici

testimonianza del Presidente fondatore Silvio Bagattin: "Sanithad è nata nell' autunno 1982 dall'iniziativa di nove persone che hanno deciso di mettere a frutto la propria esperienza professionale (anche maturata in altri settori) a favore di un'attività poco presente nel territorio mantovano: l'assistenza agli anziani. In effetti negli anni 80 quando nacque SANITHAD, l'idea di coniugare solidarietà ed impresa nella realizzazione di "servizi d'assistenza" concepiti come lavoro professionale nel privato, costituiva una scommessa su cui pochi credevano. Soprattutto, se pensata come struttura cooperativa formata da giovani seppur motivati, aventi come obiettivo l'intervento su portatori di bisogni assistenziali da svolgere direttamente al domicilio delle persone. Il quadro in cui erano da anni concepiti i servizi alla persona, anche in virtù della legge in vigore dalla fine 80, non considerava altre forme organizzate se non le Istituzioni pubbliche, cui era assegnato l'esclusivo appannaggio dei servizi assistenziali. Coloro che da privati si dedicavano alla assistenza alla persona, era comune pensare fossero mossi da motivazioni più caritatevoli che professionali.

Era, infatti, considerato semmai un impiego a livello domestico che solo le famiglie benestanti potevano permettersi, prevalentemente svolto da donne, alle quali si offriva in cambio una modesta remunerazione, spesso senza alcuna copertura assicurativa. In genere, non esistevano forme imprenditoriali private che offrissero "servizi di sostegno alla persona" fuori delle strutture di carattere religioso o di Enti di pubblica assistenza. Soprattutto a livello domiciliare, si incaricava la "domestica tutto fare" di accudire l'anziano o i portatori di handicap, rifacendosi alle naturali attitudini femminili, non certo come figura professionalmente preparata al delicato compito. L'aumento dell'invecchiamento della popolazione e la mancanza di strutture ricettive adeguate, dove accogliere e sostenere persone non tanto con esigenze sanitarie, quanto con necessità assistenziali, una crescente sensibilità abbinata all'aumentato benessere, portò con urgenza ad affrontare il problema. Cominciò a percorrersi la strada della forma Cooperativa come soluzione idonea ad aggregare volontà, professionalità ed entusiasmi, capaci di contrastare l'emergenza. Tutte queste condizioni molto presenti anche nella nostra provincia, portarono alcune persone tra cui le insegnanti del Corso di "Ausiliaria" presso il Centro Anziani di Via Mazzini a Mantova, a suggerire ed incoraggiare le allieve, ad organizzarsi per avere uno sbocco di lavoro alternativo. Così prese corpo l'idea progetto della Cooperativa Sanithad! Fu certamente un azzardo ambizioso. Le ragazze più giovani ma anche signore più mature uscite dal Corso di formazione, erano senz'altro impreparate a destreggiarsi nel mercato privato ed istituzionale, misurarsi con le dinamiche di un'impresa vera e propria e quanto comportasse in termini di gestione dei rapporti istituzionali. A ragion veduta, possiamo ora affermare che il coraggio non sia mancato ai Soci fondatori, portandoli a conseguire risultati apprezzabili. Le persone che si avventurarono nell'impresa, erano spinte da una determinazione profonda.

Non tutti conoscevano il sistema cooperativo ed il suo funzionamento. Si aveva però una visione realistica di solidarietà, che sosteneva il rischio che si andava assumendo, la consapevolezza di mettere in gioco le capacità individuali per un progetto di solidarietà ed un obiettivo di servizio. Si era deciso in pratica, di misurarsi con la realtà del momento, ricca di effervescente sperimentazione sociale e politica. Per le insegnanti, che assecondarono la costituzione della Cooperativa, l'iniziativa era un'occasione per offrire un contributo di conoscenze alle allieve del corso e per tutti, si trattava di "inventare" il proprio futuro lavorativo. Il 29 dicembre 1982 presso lo studio del Notaio dopo che per mesi si erano tenute riunioni estenuanti, nove soci fondatori posero la loro firma sull'atto costitutivo.

Nel progetto, figuravano due obiettivi principali: realizzare servizi alla persona con elevata professionalità; costituire occasione di lavoro stabile per giovani motivati a spendersi in attività socio-assistenziali ed educative. Su tale presupposto la storia della Cooperativa si è sviluppata negli anni successivi e per questo, possiamo misurare oggi con orgoglio il credito riconosciutoci nel tempo, dai diversi interlocutori pubblici e privati con cui abbiamo operato. SANITHAD fu il nome scelto per la Cooperativa: un acronimo che richiamava il Servizio Assistenza aNziani Infanzia Tossicodipendenti Handicappati A Domicilio, vale a dire l'ambito settoriale in cui si era progettato di avviare le attività e i soggetti cui indirizzare il servizio. Mettendo insieme un capitale sociale di novecentomila lire si avviò con molto entusiasmo una "impresa cooperativa" dove sperimentare partecipazione e democrazia economica effettiva. Impegno prioritario della Cooperativa fu di far conoscere alle famiglie e agli Enti l'offerta di servizi assistenziali da parte di un soggetto privato in grado di prendersi cura delle persone, qualificato ed affidabile, abilitato quanto i Servizi Sociali del Comune. Le prime commesse presso l'utenza privata, furono acquisite dalle famiglie con le quali ciascuna delle "socie" intratteneva in precedenza accordi di servizio. Fu impegnativo far capire al committente privato, uso a trattare ad personam con la "badante" come oggi chiameremmo l'assistente domiciliare, che d'ora in avanti i rapporti economici sarebbero stati regolati dalla Cooperativa la quale, avrebbe garantito diversamente da prima, la continuità dell'assistenza attraverso l'alternanza di più persone. Era un modo nuovo che sollevava preoccupazioni e resistenze negli assistiti e loro familiari, come negli stessi soci. Fu però accettata e si dimostrò vincente. Solo più avanti la Cooperativa cominciò ad affrontare problemi organizzativi sempre più impegnativi misurandosi con la legislazione, all'epoca lacunosa e alquanto dipendente verso l'iniziativa privata.

Nel contempo oltre all'assistenza agli anziani, con l'esperienza acquisita nei servizi alla persona, la Cooperativa si specializzò anche nell'assistenza ai portatori di handicap e ai tossicodipendenti costituendo comunità di lavoro. Sanithad che in quel

momento impiegava più di sessanta operatori qualificati nell'assistenza domiciliare ed in struttura rivolta a minori ed anziani, in riferimento alla Legge Regionale 381/91 che introdusse la distinzione tra Cooperative di tipo A e di tipo B scelse il settore "A" cioè lo specifico professionale dell'assistenza, piuttosto che l'avviamento al lavoro degli assistiti per patologie di emarginazione come sarebbe dovuta essere la Cooperativa di tipo "B".

Sanithad, fu tra le prime Cooperative ad essere iscritte all'Albo Regionale costituito dalla nuova Legge Regionale. Con il passare del tempo Sanithad si è aggiudicata numerose gare d'appalto diversificando notevolmente i propri servizi. In tema di professionalità e qualità dell'offerta assistenziale con il Dipartimento di Sociologia sanitaria dell'Università di Bologna, avviammo lo studio di un sistema empirico di valutazione e conteggio dei servizi. Fu realizzato un software applicativo (GERONIMO) con il quale elaborare analisi specifiche dei servizi. Nel frattempo nel momento in cui sono cambiate le modalità di affidamento dei servizi con l'introduzione degli appalti concorso, la Cooperativa ha subito la forte concorrenza da parte di cooperative esterne al territorio mantovano, più professionalizzate e strutturate. La conseguenza immediata di tale assetto concorrenziale è stata la perdita delle gare per la gestione delle Case di Riposo. Tale situazione, se da un lato, ha costituito il motore di crescita dell'organizzazione verso i servizi territoriali e domiciliari a scapito di quelli residenziali, dall'altro, ha posto seri problemi per quanto riguarda le attività di programmazione a lungo e medio termine, infatti, la mole di lavoro cresceva in termini quantitativi, ma la crescita non sembrava accompagnarsi a modalità operative sufficientemente stabili nel tempo, impedendo l'avvio di un maggiore consolidamento organizzativo.

A partire dal 1994 in questa situazione di grande precarietà istituzionale, ci si è posti il problema di cercare attività che dessero garanzie di continuità alla Cooperativa e di lavoro ai soci e si è iniziato a partecipare ad altre gare anche al di fuori del territorio provinciale. Così è iniziata l'espansione delle attività sul territorio extraprovinciale. Dal 1994 la Cooperativa ha lavorato in alcuni comuni al di fuori della provincia di Mantova e comunque ad essa limitrofi sia nella Provincia di Cremona che di Rovigo.

Mission, vision e valori

Mission, finalità, valori e principi della cooperativa

SANITHAD è una Cooperativa Sociale retta e disciplinata dai principi della mutualità, è senza scopo di lucro e si propone il perseguimento dell'interesse generale della comunità alla promozione umana e all'integrazione sociale dei cittadini attraverso la gestione dei servizi socio-sanitari ed educativi (ai sensi art. 1 comma a) della Legge 8.11.91 n° 381.

Sanithad compie il 29.12.1982 QUARANT'ANNI di attività nel settore dei servizi alla persona. La Cooperativa si occupa principalmente della gestione di Servizi di Assistenza Domiciliare agli anziani (assistenza socio-sanitaria con figure di Ausiliari socio Assistenziali, Operatori Socio Sanitari, Infermieri Professionali, Terapisti della Riabilitazione, Assistenti Sociali, Educatori, Psicologi, Medici) e della gestione di Residenze Sanitarie Assistenziali, Centri Diurni Integrati, Centri Educativi Occupazionali Diurni per Handicap, Servizi Educativi Minori.

La costituzione di SANITHAD come struttura di servizi sociali, si ispira a due motivazioni:

- realizzare servizi alla persona con elevata professionalità;
- costituire occasione di lavoro stabile per giovani motivati a spendersi in attività socio- assistenziali ed educative.

Questi presupposti hanno orientato le scelte che la Cooperativa ha operato dalla sua costituzione, cercando di coniugare solidarietà e diritto al lavoro.

Consapevole delle regole da rispettare, Sanithad ha operato nella convinzione di perseguire non tanto fini meramente materiali, quanto nella autonoma costruzione di un modello organizzativo in cui valorizzare risorse umane e solidarietà per produrre servizi di rilevanza sociale.

Per garantire trasparenza a tale obiettivo Sanithad, che pure ha una connotazione "volontaristica" (intesa come scelta di servizio), si è data una struttura che:

- risponde a criteri di imprenditorialità (applicazione delle regole costi/benefici nella gestione aziendale) allo scopo di assicurare agli Enti una valida risposta professionale ed ai Soci, una reale occupazione con adeguati livelli di stabilità e gratificazione;
- ritiene fondamentale la Qualità dei servizi ed è per questo che dal 2001 mantiene la certificazione secondo la norma UNI ENISO 9001.

Partecipazione e condivisione della mission e della vision

Le modalità utilizzate per la definizione, condivisione della vision e della mission con i propri soci e/o con gli stakeholder sono riunioni di zona tra servizi specifici, riunioni di Area, scambi di email, riunioni di coordinamento, incontri di direzione, colloqui specifici, messaggi whatsapp di gruppo, momenti di formazione.

Governance

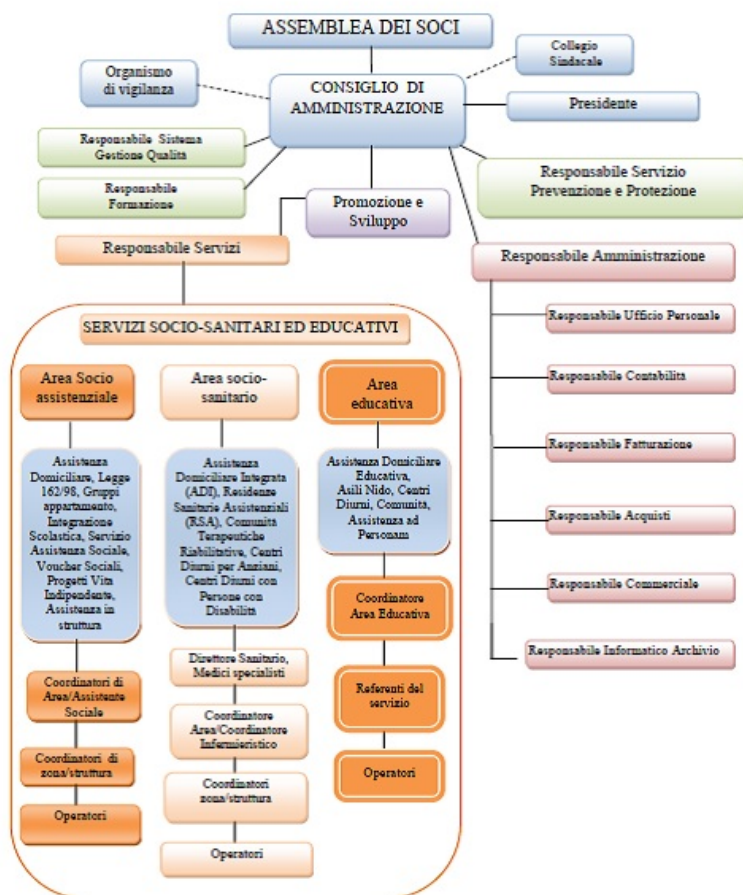
Sistema di governo

Sanithad essendo una Cooperativa sociale dispone di una struttura a rete con l'assemblea dei soci lavoratori, un consiglio di amministrazione, un collegio sindacale e un organismo di vigilanza.

La peculiarità della forma societaria cooperativa è il principio "una testa, un voto", in base al quale ogni socio può esprimere un solo voto a prescindere dalla propria partecipazione al capitale sociale. "Ogni testa un voto" è il principio dell'impresa cooperativa: non conta il capitale finanziario per dirigere e far andare avanti l'impresa, ma il capitale umano. Per valorizzare questo "patrimonio umano" non c'è che una strada: la partecipazione; che vuol dire condivisione degli obiettivi che la cooperativa si pone, ma anche condividere i risultati economici che la cooperativa raggiunge. La cooperativa pone al centro le persone garantendo così la centralità dei soci. Essendo una Cooperativa con oltre il 95% di personale femminile nella propria organizzazione, soprattutto nei servizi domiciliari, la Cooperativa promuove un sistema di gestione dei turni di lavoro, altamente flessibile, organizzato sulla base dell'autogestione dei turni da parte di piccole unità di persone, coordinato da un responsabile. I Servizi di Assistenza Domiciliare sono quindi organizzati in piccole unità di lavoro. Ognuna di queste ha un coordinatore di zona che si occupa della gestione dei turni di lavoro e delle sostituzioni delle assenze improvvise e programmate. Le zone di pertinenza sono per comodità legate alle zone territoriali di lavoro e non legate ad un numero di persone da coordinare.

Di seguito l'organigramma della Cooperativa:

Organigramma



Certificazioni, modelli, e qualifiche della cooperative (Qualità, Sa8000, Rating di legalità, Sistema organizzativo 231...)

Sistema di Qualità ISO 9001:2015

Responsabilità e composizione del sistema di governo

In base al proprio statuto sono organi della Società:

1. Assemblea dei Soci

2. Consiglio di Amministrazione

3. Presidente

4. Collegio Sindacale.

5. Organismo di Vigilanza

Le Assemblee sono ordinarie e straordinarie.

Le funzioni principali dell'Assemblea Ordinaria sono di:

- approvare il bilancio consuntivo e qualora lo ritenesse utile, il bilancio preventivo;
 - nominare le cariche sociali;
 - determinare la misura degli emolumenti da corrispondersi agli Amministratori, per la loro attività collegiale e la retribuzione annuale dei Sindaci;
 - approvare e modifica i regolamenti previsti dalla legge e dal presente statuto;
 - deliberare sulle responsabilità degli Amministratori e dei Sindaci;
 - deliberare sulla costituzione di fondi per lo sviluppo tecnologico o per la ristrutturazione o il potenziamento aziendale;
- Essa ha luogo almeno una volta all'anno entro i 120 giorni, od eccezionalmente e per speciali motivi, entro i centoottanta giorni successivi alla chiusura dell'esercizio sociale.

L'Assemblea si riunisce inoltre, quante volte il Consiglio di Amministrazione lo creda necessario o ne sia fatta richiesta per iscritto, con l'indicazione delle materie da trattare, dal Collegio Sindacale o da almeno un quinto dei Soci; in questi ultimi casi la convocazione deve avere luogo entro trentagioni dalla data della richiesta.

L'Assemblea, a norma di legge, è considerata straordinaria quando si riunisce per deliberare:

- sulle modificazioni dell'atto costitutivo;
- sulle modificazioni dello statuto;
- sulla proroga della durata;
- sullo scioglimento anticipato della Cooperativa;
- sulla nomina e sui poteri dei Liquidatori;
- sulla emissione degli strumenti finanziari ai sensi del presente statuto.

Il Consiglio di Amministrazione è composto da tre a nove membri eletti dall'assemblea tra i propri Soci.

L'Amministrazione della Cooperativa può essere affidata anche a soggetti non Soci purché la maggioranza degli amministratori sia scelta tra i Soci cooperatori ovvero tra le persone indicate dai Soci cooperatori persone giuridiche.

Gli amministratori durano in carica tre esercizi.

Il Consiglio di Amministrazione può affidare specifici incarichi a singoli amministratori o a un comitato esecutivo, delegando loro i necessari poteri e precisando i contenuti, i limiti e le modalità di esercizio della delega. Il Consiglio di Amministrazione deve inoltre deliberare in forma collegiale nei casi in cui oggetto della decisione siano la remunerazione della prestazione mutualistica, il ristorno, il conferimento, la cessione o l'acquisto di azienda o di ramo d'azienda, la costituzione o assunzione di una partecipazione rilevante in altra società. Il Consiglio elegge nel suo seno il Presidente ed eventualmente il Vice Presidente; può delegare, determinandole nella deliberazione, parte delle proprie attribuzioni ad uno o più degli amministratori, oppure ad un comitato esecutivo.

Il Consiglio di Amministrazione è convocato dal Presidente almeno una volta al trimestre, nonché tutte le volte in cui vi sia materia sulla quale deliberare oppure quando né sia fatta domanda da almeno due consiglieri. Il Consiglio di Amministrazione è investito dei più ampi poteri per la gestione della Società.

Il Presidente del Consiglio di Amministrazione ha la rappresentanza e la firma sociale nonché tutti i poteri di ordinaria amministrazione.

Il Presidente perciò, è autorizzato a riscuotere, da pubbliche amministrazioni o da privati, pagamenti di ogni natura ed a qualsiasi titolo, rilasciando le liberatorie quietanze.

Egli ha anche la facoltà di nominare avvocati e procuratori alle liti attive e passive riguardanti la Società davanti a qualsiasi autorità giudiziaria e amministrativa ed in qualunque grado di giurisdizione.

Previa autorizzazione del Consiglio di Amministrazione può delegare i propri poteri, in parte al Vice Presidente o ad un membro del Consiglio nonché, con procura speciale, ad impiegati o Soci della Cooperativa, per singoli atti o categorie di atti.

In caso di assenza o di impedimento del Presidente tutte le sue mansioni spettano al Vice Presidente.

Il Collegio Sindacale è costituito da revisori contabili iscritti nel registro istituito presso il Ministero della Giustizia. L'assemblea nomina il Presidente del Collegio stesso.

I Sindaci durano in carica tre anni e scadono alla data dell'assemblea convocata per l'approvazione del bilancio relativo al terzo esercizio della carica. Essi sono rieleggibili.

Il Collegio Sindacale deve vigilare sull'osservanza della legge e dello statuto, sul rispetto dei principi di corretta amministrazione e, in particolare, sull'adeguatezza dell'assetto organizzativo, amministrativo e contabile adottato dalla Società e sul suo concreto funzionamento.

Il Collegio Sindacale esercita anche il controllo contabile ai sensi degli articoli 2409-bis e seguenti del codice civile. L'Organismo di Vigilanza ha il compito di vigilare sull'osservanza delle prescrizioni dello stesso (in relazione alle diverse tipologie di reato contemplate nel Decreto DLgs 231/01, sull'efficacia del Modello in relazione alla struttura aziendale e all'effettiva capacità di prevenire la commissione dei reati, sull'irrogazione delle sanzioni disciplinari interne, nel caso in cui ci sia stata violazione, da parte dei soggetti interessati, delle regole fissate nel Modello stesso, sulla pianificazione e lo svolgimento di un'adeguata attività di formazione, sull'opportunità di aggiornamento del Modello in relazione all'introduzione di nuove fattispecie di reato nell'ambito di applicazione del DLgs. 231/01.

Responsabilità e composizione del sistema di governo

Nominativo	Carica ricoperta	Data prima nomina	Periodo in carica
MARZIA BADINELLI	PRESIDENTE C. di A.	28-04-1995	3 mandato da presidente C. di A. e 10 da consigliere
FEDERICA MARETTI	VICE PRESIDENTE C. di A.	29-04-2016	3 mandato da Vice Presidente C. di A.
MIRCA SALMISTRARO	CONSIGLIERE	29-04-1992	11 mandato
MONICA GANZERLA	CONSIGLIERE	28-04-1995	10 mandato
SILVIA MARCELLO	CONSIGLIERE	29-06-2019	2 mandato
CRISTIANO FRIGO	PRESIDENTE COLLEGIO SINDACALE	28-04-1995	10 mandato
PIERLUIGI CARRA	MEMBRO COLLEGIO SINDACALE	28-04-2004	7 mandato
FERRARI ELISA	MEMBRO COLLEGIO SINDACALE	28-04-2004	7 mandato
SIMONE GALLI	PRESIDENTE ODV	29-06-2016	3 mandato
LUCA PIEROPAN	MEMBRO ODV	03-06-2019	2 mandato

Focus su presidente e membri del CDA

Presidente e legale rappresentante in carica

Nome e Cognome del Presidente

MARZIA BADINELLI

Durata Mandato (Anni)

3

Numero mandati del Presidente

3

Consiglio di amministrazione

Inserire i dati richiesti

3

Durata Mandato (Anni)

3

N.° componenti persone fisiche

5

Femmine

5

Totale Femmine

%100.00

da 41 a 60 anni

5

Totale da 41 a 60 anni

%100.00

Nazionalità italiana

5

Totale Nazionalità italiana

%100.00

Partecipazione

Vita associativa

Oltre all'assemblea di bilancio, alle riunioni di formazione e aggiornamento, alle riunioni d'equipe, alle riunioni periodiche con gli Enti committenti, Sanithad partendo dal periodo dell'emergenza sanitaria ha creato un gruppo di rete tra tutti gli operatori dove aggiornare il personale alle disposizioni normative, dove allegare materiale, link e video dimostrativi quali a titolo di esempio: il corretto lavaggio delle mani e sulle modalità di vestizione e svestizione con adeguati DPI dove fornire le indicazioni operative sulla base delle procedure e dei protocolli operativi. L'obiettivo è di migliorare la comunicazione e l'integrazione tra Soci operanti su diversi territori, a testimonianza di quanto cruciale sia per Sanithad allargare la "partecipazione" a tutta la compagine sociale.

L'assemblea di bilancio dell'anno 2021 svolta il 07.07.2022 su 188 soci con diritto al voto ha visto una partecipazione di 89 soci (40 in presenza e 49 su delega).

Per l'Assemblea di bilancio anno 2022 i soci che hanno diritto al voto sono 197.

Numero aventi diritto di voto

188

N. di assemblee svolte nel periodo di rendicontazione

1

Partecipazione dei soci alle assemblee

Data Assemblea	N. partecipanti (fisicamente presenti)	N. partecipanti (con conferimento di delega)	Indice di partecipazione
----------------	--	--	--------------------------

07-07-2022

40

49

%47.34

Mappa degli Stakeholder

Mappa degli Stakeholder

Di seguito vengono elencati i diversi portatori di interesse della Cooperativa:

1. Soci lavoratori: aderiscono alla compagine sociale soci che contribuiscono allo sviluppo della comunità e all'integrazione sociale dei cittadini
2. Lavoratori non soci: partecipano al raggiungimento degli scopi sociali con la loro attività lavorativa
3. Committenti: Asl, Enti pubblici, Istituzioni del Privato Sociali che appaltano e/o accreditano servizi alla persona
4. Utenti: fruitori dei servizi in gestione alla Cooperativa, sono coloro che sono a diretto contatto con il lavoratori e con loro instaurano un rapporto di relazione empatica
5. Famiglie o associazioni di famiglie: rappresentano il collegamento tra la comunità e i servizi diretti con gli utenti nei servizi alla persona, riconoscono il valore aggiunto intesa come risorsa umana per la collettività
6. Terzo settore: la partecipazione al Forum del terzo settore e i rapporti con il mondo della cooperazione tra organismi di rappresentanza e di rete tra Cooperative, rappresenta la condivisione di un sistema di valori che riconosce nella centralità della persona il motore principale di ogni azione
7. Banche, posta e assicurazioni per la sostenibilità in termini economici del proprio operato. Fornitori: vengono suddivisi tra fornitori privilegiati che incidono direttamente sulla qualità dei servizi erogati (ad esempio: fornitori dispositivi protezione individuale e non).
8. Volontariato: Sanithad ha il proprio libro Soci per i Volontari e collabora con le associazioni di volontariato nei vari territori in cui opera per contribuire alla costituzione di una rete territoriale dei servizi.

Immagine



Sociale: Persone, Obiettivi e Attività

Sviluppo e valorizzazione dei soci

Vantaggi di essere socio

Scopo della Cooperativa è quello di perseguire l'interesse generale della comunità alla promozione umana e all'integrazione sociale dei cittadini attraverso la gestione di servizi socio sanitari ed educativi ai sensi dell'articolo uno, primo comma punto a), della legge 8 novembre 1991 n. 381.

La Cooperativa organizza un'impresa che persegue, mediante la solidale partecipazione dei Soci e di tutto il gruppo sociale che ad essa fa riferimento, gli obiettivi della legge predetta. La Cooperativa è retta dal principio della mutualità, in ossequio a quanto disposto dall'art. 2511 del Codice Civile e dalle vigenti leggi in materia di cooperazione. Lo scopo che i Soci della Cooperativa intendono perseguire è quello di ottenere, tramite la gestione in forma associata dell'Impresa, continuità di occupazione e migliori condizioni economiche, sociali e professionali.

Per la Cooperativa Sanithad è fondamentale la partecipazione dei propri Soci all'attività della Cooperativa. Oltre all'Assemblea dei soci sono previste durante l'anno diverse riunioni di formazione e aggiornamento, incontri d'équipe settimanali, riunioni periodiche per approfondire temi riguardanti l'attività, le normative di riferimento, l'importanza del lavoro d'équipe, la conciliazione lavoro-famiglia. Oltre a tali momenti, Sanithad utilizza in modo sistematico una partecipazione a rete dei soci alla vita associativa, attraverso uno spirito di partecipazione e condivisione delle decisioni nell'ottica della "porta aperta".

Al 31.12.2022 sono attivi 200 soci (191 a libro paga e 9 soci volontari). Al 31.12.2022 hanno diritto al voto 197 persone togliendo quelli iscritti da meno di tre mesi (188 a libro paga e 9 soci volontari).

Nelle tabelle seguenti il focus degli indicatori è sui soci con diritto al voto n° 197 (188 a libro paga e 9 soci volontari). Nel 2022 è mancata la storica Socia Ada Lucia Cavicchini che ricordiamo con affetto.

Si precisa che nelle tabelle degli OCCUPATI SOCI sono presenti anche i dati dei 3 soci lavoratori che non hanno diritto al voto perchè iscritti da meno di tre mesi.

Nell'anno 2022 i soci volontari non hanno svolto alcuna attività e non hanno ricevuto compensi.

Numero e Tipologia soci

Soci ordinari	188
Soci volontari	9

Focus Tipologia Soci

Soci lavoratori

188

Soci svantaggiati

0

Soci persone giuridiche

0

Focus Soci persone fisiche

Genere

Maschi	9	%5
Femmine	188	%95

Totale
197.00

Età

fino a 40 anni	42	%21.32
Dai 41 ai 60 anni	125	%63.45
Oltre 60 anni	30	%15.23

Totale
197.00

Nazionalità

Nazionalità italiana	180	%91.37
Nazionalità Europea non italiana	8	%4.06
Nazionalità Extraeuropea	9	%4.57

Totale
197.00

Studi

Laurea	40	%20.30
Scuola media superiore	92	%46.70
Scuola media inferiore	65	%32.99

Totale
197.00

Anzianità associativa

da 0 a 5 anni	da 6 a 10 anni	da 11 a 20 anni	oltre 20 anni
116	18	38	25
%58.88	%9.14	%19.29	%12.69
Totale			
197.00			

Occupazione: sviluppo e valorizzazione dei lavoratori

Politiche del lavoro e salute e sicurezza, contratti di lavoro applicati

Sanithad da sempre, ritiene che la valorizzazione dei Soci passi attraverso il riconoscimento economico e normativo e su questo principio, si basa la scelta naturale di applicare il Contratto Nazionale di settore.

In data 24 febbraio 2022 le Centrali Cooperative Legacoop e Confcooperative e le OOSS del hanno sottoscritto il “Contratto Integrativo Territoriale della Provincia di Mantova per il Triennio 2021-2023”.

Di seguito le principali novità:

- Calcolo retribuzione mensile
- Banca delle ore
- Premio Territoriale Retributivo – PTR-
- Accordo di mitigazione

Accordo di mitigazione effetti Covid

In particolare, in riferimento a quest'ultimo, la Cooperativa ha erogato, considerate le difficoltà affrontate durante il periodo pandemico le seguenti somme:

- € 50 a maggio con le competenze del mese di aprile 2022
- € 50 a luglio con le competenze del mese di giugno 2022, con bilancio 2020 in util
- € 50 a novembre con le competenze del mese di ottobre 2022, con bilancio 2020 in utile

Gli importi sono stati versati ai lavoratori in forza alla data di erogazione in ragione della % part-time in vigore alla stessa data. Complessivamente nel 2022 i lavoratori a libro risultano 243: il 5,22% è costituito da impiegati, l'8,2% da Medici, Infermieri e Terapisti della riabilitazione, il 2,99% da Assistenti Sociali, il 10,07% da Educatori, lo 1,12% da operatori generici e il 72,4% da Ausiliari Socio-Assistenziali e da Operatori Socio-sanitari.

Oltre il 96% circa degli occupati della Cooperativa è costituito da donne, compreso le funzioni dirigenziali. Importante sotto questo punto di vista l'attenzione che la Cooperativa pone nell'organizzazione del lavoro rispetto alle esigenze di vita familiare e personale. Una gestione del lavoro basata sulla flessibilità degli orari, compatibilmente alle esigenze di servizio.

Welfare aziendale

Sanithad ha siglato un accordo con Società nazionale di mutuo soccorso “Cesare Pozzo”, per adempiere quanto previsto dal contratto per garantire ai lavoratori a tempo indeterminato una forma di assistenza sanitaria integrativa denominata “Fondo integrativo sanitario *Impresa Sociale 60'*”. Sanithad favorisce l'adesione a “Previdenza Cooperativa” quale fondo di integrazione previdenziale, oltre alla promozione del Risparmio Sociale quale forma di risparmio

Nel 2022, essendo in un momento particolare di crisi generalizzata e dopo due anni di pandemia, la Cooperativa ha erogato un buono carburante/pasto di cento euro a tutti i Soci a tempo indeterminato al 31.12.21 e in proporzione ai soci assunti nell'arco dell'anno 2022 come segnale della volontà di esprimere riconoscenza e gratitudine a chi in questi due anni ha contribuito a sostenere con il proprio lavoro, la Cooperativa.

La Cooperativa eroga buoni pasto a determinate categorie di lavoratori che operano sui Servizi di Integrazione Scolastica e la categoria degli Infermieri che operano in Strutture Socio-Sanitarie.

Numero Occupati

243

Occupati soci e non soci

occupati soci maschi	occupati soci femmine	
7	184	
		Totale
		191.00

occupati non soci maschi	occupati non soci femmine	
2	50	
		Totale
		52.00

occupati soci fino ai 40 anni	occupati soci da 41 a 60 anni	occupati soci oltre 60 anni	
43	124	24	
			Totale
			191.00

occupati NON soci fino ai 40 anni	occupati NON soci fino dai 40 ai 60 anni	occupati NON soci oltre i 60 anni	
21	28	3	
			Totale
			52.00

Occupati soci con Laurea	Occupati soci con Scuola media superiore	Occupati soci con Scuola media inferiore	
42	84	65	
Occupati soci con Scuola elementare	Occupati soci con Nessun titolo		
0	0		
			Totale
			191.00

Occupati NON soci con Laurea	Occupati NON soci con Scuola media superiore	Occupati NON soci con Scuola media inferiore	
13	26	12	
Occupati NON soci con Scuola elementare	Occupati NON soci con Nessun titolo		
1	0		
			Totale
			52.00

Occupati soci con Nazionalità Italiana	Occupati soci con Nazionalità Europea non italiana	Occupati soci con Nazionalità Extraeuropea	
173	9	9	
			Totale
			191.00

Occupati NON soci con Nazionalità Italiana	Occupati NON soci con Nazionalità Europea non italiana	Occupati NON soci con Nazionalità Extraeuropea	
46	1	5	

Totale
52.00

Volontari e tirocinanti (svantaggiati e non)

Volontari Svantaggiati	Volontari Svantaggiati	Volontari NON Svantaggiati	Volontari NON Svantaggiati
Maschi	Femmine	Maschi	Femmine
0	0	0	0
Totale svantaggiati		Totale non svantaggiati	
Tirocinanti Svantaggiati	Tirocinanti Svantaggiati	Tirocinanti NON Svantaggiati	Tirocinanti NON Svantaggiati
Maschi	Femmine	Maschi	Femmine
0	0	0	0
Totale svantaggiati		Totale non svantaggiati	

Attività svolte dai volontari

Nell'anno 2022 i soci volontari non hanno svolto alcuna attività e non hanno ricevuto compensi.

Livelli di inquadramento

B1 (ex 3° livello)

Altro Femmine	#	
servizi ausiliari quali lavanderia, servizi generali	6	
		Totale
		6.00

C1 (ex 4° livello)

AdB/ OTA/ OSA/ ADEST/ Maschi	AdB/ OTA/ OSA/ ADEST/ Femmine	
3	138	
		Totale
		141.00

Impiegato d'ordine Femmine

2		
		Totale
		2.00

C2

OSS Maschi	OSS Femmine
3	22

Totale
25.00

C3 (ex 5° livello)

Responsabile Attività Assistenziali Femmine

4

Totale
4.00

D1 (ex 5° livello)

Altro Femmine
impiegato servizi

1 Totale
1.00

**D2 (ex 6°
livello)**

Impiegato di concetto Femmine

4

Totale
4.00

Educatore professionale Femmine

27

Totale
27.00

Assistente sociale Femmine

7

Totale
7.00

Infermiere professionale Maschi

2

Infermiere professionale Femmine

14

Totale
16.00

Terapista della riabilitazione (logopedista, fisioterapista...) Femmine

3

Totale
3.00

Altro Maschi
Responsabile sicurezza aziendale

Altro Femmine #
1 Coordinatori servizi socio-educativi 2

Totale
3.00

E1 (ex 7° livello)

Coordinatore/ capo ufficio Femmine

2

Totale
2.00

F1 (ex 9° livello)

Responsabile di area aziendale Femmine

2

Totale
2.00

Tipologia di contratti di lavoro applicati

Nome contratto

Sanithad applica il contratto delle Cooperative Sociali. Essendo una Cooperativa che si occupa della gestione dei servizi socio-sanitari, assistenziali ed educativi il livello di inquadramento è rapportato alla tipologia delle mansioni svolte. Sono previsti rimborsi chilometrici per gli operatori domiciliari e indennità di funzione definite dal Consiglio di Amministrazione per determinati ruoli e funzioni di coordinamento. Oltre ai 243 lavoratori a libro paga Sanithad si avvale di una collaborazione con una ventina di professionisti quali Medici, Specialisti, Psicologi, Terapisti della Riabilitazione, Infermieri, Logopedisti...

Dipendenti a tempo indeterminato e a tempo pieno

7

% 2.66

Dipendenti a tempo indeterminato e a part time

201

% 76.43

Dipendenti a tempo determinato e a tempo pieno

0

% 0.00

Dipendenti a tempo determinato e a part time

35

% 13.31

Collaboratori continuative

0

% 0.00

Lavoratori autonomi

20

% 7.60

Altre tipologie di contratto

0

% 0.00

Totale

263.00

Struttura dei compensi, delle retribuzioni, delle indennità erogate

Organo di amministrazione e controllo

Retribuzione annua lorda minima
26710

Retribuzione annua lorda massima
43809

Rapporto
1.64

Nominativo
I consiglieri per la carica non percepiscono compensi

Tipologia
indennità di carica

Importo
0

Dirigenti

Nominativo
CRISTIANO FRIGO PRESIDENTE COLLEGIO SINDACALE

Tipologia
compensi

Importo
5200

Nominativo
FERRARI ELISA MEMBRO COLLEGIO SINDACALE

Tipologia
compensi

Importo
4500

Nominativo
PIERLUIGI CARRA MEMBRO COLLEGIO SINDACALE

Tipologia
compensi

Importo
4500

Nominativo
SIMONE GALLI PRESIDENTE PRESIDENTE ODV Tipologia

Tipologia
compensi

Importo
2500

Volontari

Importo dei rimborsi complessivi annuali
0

Numero volontari che hanno usufruito del rimborso
0

Turnover

Entrati nell'anno di rendicontazione (A)
(Tutte le assunzioni avvenute al 31/12)
106

Usciti nell'anno di rendicontazione (B) (Tutte le cessazioni,
dimissioni, licenziamenti, pensionamenti, ecc.. avvenute al 31/12)
31

Organico medio
al 31/12 (C)
256

Rapporto % turnover
%54

Malattia e infortuni

*SPECIFICA TURNOVER

Si precisa che il numero di assunzioni/dimissioni nell'arco dell'anno 2022 è legato all'andamento degli appalti, quindi alla partenza di nuovi servizi o al termine di altri.

Pertanto la percentuale di turnover spesso è condizionata da tale fattore.

Inoltre per il Servizio di Integrazione Scolastica, in alcune situazioni specifiche, ci si avvale di specifiche professionalità con assunzioni legate all'anno scolastico.

MALATTIE E INFORTUNI

Nell'anno 2022 su un totale di 62 infortuni si registrano n. 60 infortuni per Covid e n. 2 sul SAD (scivolamento). Altre 89 pratiche di contagio da Covid-19 sono state considerate dagli istituti preposti di competenza INPS.

In media gli operatori sono stati assenti due settimane di malattia a testa.

N. malattie e infortuni e incidenza

N. infortuni professionali
62

N. malattie professionali
0

Totale
62.00

Valutazione clima aziendale interno da parte dei dipendenti

Il “governo del personale” risulta una delle preoccupazioni più forti per chi gestisce quotidianamente i servizi. Il sub-sistema “Risorse umane” è molto complesso e in forte continua evoluzione. I fattori in gioco sono molteplici: normativi, contrattuali, professionali, formativi, personali, culturali. L’identificazione e l’applicazione di politiche e di strategie di governo efficaci e fattibili negli specifici contesti aziendali presentano notevoli difficoltà. La conoscenza sistematica basata anche su evidenza empirica, dei livelli di soddisfazione, di motivazione e di attaccamento al lavoro del personale è comunque condizione fondamentale nei processi decisionali orientati al miglioramento delle condizioni di lavoro del personale. Soddisfazione, motivazione, attaccamento al lavoro sono sentimenti non facilmente misurabili empiricamente.

Scopo: l’indagine effettuata annualmente si prefigge di conoscere il grado di soddisfazione lavorativa degli operatori. Dai dati delle indagini e dalle indicazioni che emergono, si procede alla pianificazione di interventi mirati laddove si evidenziassero criticità di rilievo.

Strumento: Per l’indagine viene utilizzato un questionario con risposte chiuse a scelta multipla.

Metodo: Rimanendo nell’ambito della metodologia descrittiva, non sperimentale, si utilizza l’inchiesta/indagine, come forma di raccolta «guidata» dei dati, in cui le risposte vengono sollecitate mediante stimoli scritti cui le persone devono rispondere.

Campione: Vengono coinvolti nell’indagine gli operatori coinvolti sui servizi della cooperativa A tutti gli operatori viene consegnato il questionario da compilare in forma anonima. Le uniche indicazioni richieste riguardano la mansione e la fascia di età.

Risultati 2022: Nel 2022 abbiamo effettuato la rilevazione presso le strutture accreditate e dalle elaborazioni dei dati è emerso che gli operatori giudicano buono l’orario di lavoro ed il clima relazionale con i colleghi di lavoro così come la relazione con la direzione, con gli ospiti ed i loro famigliari. Discreto è il giudizio espresso rispetto l’attività formativa, più che discreto è giudicato il giudizio espresso rispetto la conoscenza della vita della cooperativa. Complessivamente il giudizio espresso è buono. Come dato di miglioramento per l’anno successivo si prevede di puntare sulla formazione e aggiornamento degli operatori.

Formazione

Tipologia e ambiti corsi di formazione

Anche durante l’anno 2022 per l’attività di formazione si sono utilizzati strumenti e modalità da remoto come durante il periodo pandemico. Rispetto ai corsi pianificati nel Piano di Addestramento (PAA) annuale la priorità è stata quella di occuparsi dell’informazione-formazione sui temi dell’emergenza sanitaria, sulle procedure e i protocolli da applicare durante i servizi, a domicilio e in struttura. Si è cercato di implementare la comunicazione tra tutti i soci attraverso un gruppo telefonico, attraverso l’utilizzo di piattaforme telematiche dove poter postare comunicazioni, link su corsi FAD, note, circolari, informative e depliant sulle misure da adottare quasi quotidianamente.

Tipologia e ambiti corsi di formazione

n. ore di formazione
1568

n. lavoratori formati
166

Ore medie di formazione per addetto

Ore di formazione complessivamente erogate nel periodo di rendicontazione

Totale organico nel periodo di rendicontazione
243

Rapporto
6

Feedback ricevuti dai partecipanti

Negli ultimi tre anni è variata la modalità di gestione della formazione, le modalità telematiche, i diversi strumenti di comunicazione hanno reso possibile diverse modalità di interscambio anche non sempre rendicontabili. Le ore effettive di formazione/informazione/apprendimento sono state molte di più di quelle rendicontate. Non tutti gli operatori erano portati a utilizzare questi strumenti, ma con il passare del tempo si sono adattati alle nuove modalità.

Qualità dei servizi

Attività e qualità di servizi

Descrizione

"Prestare" attenzione al Cliente/Utente, soddisfare le sue esigenze e i bisogni è il PRINCIPALE OBIETTIVO che Sanithad cerca di raggiungere, senza dimenticare l'attenzione alle esigenze dei propri Soci, creando un clima aziendale improntato alla collaborazione, al coinvolgimento e alla valorizzazione di ogni individuo.

L'obiettivo della politica Aziendale della Qualità è quello di conferire una sempre maggiore importanza alla qualità dei servizi in linea con il proprio indirizzo strategico di avere una posizione sempre più rilevante nel mercato, in modo da:

- soddisfare le esigenze e le aspettative dei Clienti attraverso l'erogazione di servizi affidabili, sicuri, regolari, efficienti e conformi ai requisiti delle leggi e dei regolamenti in vigore;
- attuare un processo di miglioramento continuo che consenta la riduzione dei disservizi, dei reclami e dei relativi costi e quindi permetta una maggiore competitività dei servizi erogati, utilizzando al meglio le competenze aziendali attraverso *professionalità* (servizi mirati alle effettive esigenze), *innovazione* (continuo aggiornamento professionale e valutazione dei risultati) e *competitività* (miglioramento continuo);
- ottenere un'immagine di efficacia e di efficienza sul mercato, la completa soddisfazione e conseguente fidelizzazione dei propri Clienti, la crescita economica e l'ampliamento del proprio mercato di riferimento attraverso lo sviluppo di una sempre maggiore competitività nel settore di erogazione dei servizi sociali, da poter garantire ai Clienti, all'Alta Direzione e a tutti i Soci.

L'Alta Direzione di SANITHAD si impegna, nel rispetto dei requisiti cogenti e di quelli applicabili secondo la Norma UNI EN ISO 9001:2015, a perseguire quanto dichiarato sia all'interno dell'Organizzazione sia nei rapporti con i Clienti ed i Fornitori attraverso un comportamento basato su alti principi di professionalità.

Aspetti fondamentali, per il mantenimento di questo impegno, sono:

- la partecipazione del personale interno ed esterno necessario per l'istituzione, l'attuazione, il mantenimento e il miglioramento continuo dell'idoneità, adeguatezza ed efficacia del Sistema di Gestione per la Qualità, per cui sarà posta sempre maggiore attenzione non solo agli aspetti legati alla competenza, ma anche ad altri fattori quali la cortesia, l'affidabilità e la fiducia, in modo da favorire costantemente la crescita sia sul piano personale sia su quello professionale, per offrire un servizio sempre migliore;
- la gestione dei rischi per cui tutto il personale di SANITHAD dovrà segnalare alla Direzione ogni possibile area di rischio od opportunità affinché possa essere attivato un apposito processo di analisi e gestione;
- la consapevolezza della Politica per la Qualità, degli obiettivi e del proprio contributo all'efficacia del Sistema di Gestione per la Qualità, compresi i benefici derivanti dal miglioramento delle prestazioni e le implicazioni derivanti dal non essere conformi ai requisiti del Sistema di Gestione per la Qualità;
- La comunicazione, sia interna che esterna, chiara nel definire, oltre che al responsabile della comunicazione, anche che cosa comunicare, quando, come e con chi comunicare.

La Politica per la Qualità indica le linee guida entro cui l'Organizzazione deve muoversi e che costituisce il quadro di riferimento per stabilire e riesaminare gli obiettivi per la qualità.

Attività presidiate ex attività di interesse generale art. 2 del decreto legislativo n. 112/2017

a) interventi e servizi sociali ai sensi dell'articolo 1, commi 1 e 2, della legge 8 novembre 2000, n. 328, e successive modificazioni, e interventi, servizi e prestazioni di cui alla legge 5 febbraio 1992, n. 104, e alla legge 22 giugno 2016, n. 112, e successive modificazioni;

Carattere distintivo nella gestione dei servizi

La struttura della Cooperativa ha tuttavia assicurato lavoro ai propri Soci e ha sviluppato servizi specialistici diversificando e ampliando l'assistenza socio-sanitaria ed educativa.

Nella Provincia di Mantova si è proseguito con l'erogazione dell'Assistenza Domiciliare Integrata e del Servizio relativo alla misura di RSA aperta in conformità alla Dgr 7769/18.

Analizzando la composizione delle prestazioni caratteristiche, oggetto della nostra attività socio-assistenziale, socio sanitaria ed educativa, si evidenzia che il 9,28% dei servizi sono costituiti da prestazioni infermieristiche e riabilitative domiciliari, oltre 28,80% da prestazioni socio-assistenziali domiciliari sia in committenza che presso privati, oltre il 40,90% da prestazioni assistenziali e sanitarie presso strutture RSA, il 18,30% da Servizi di Integrazione Scolastica e il 2,70% da prestazioni di assistenza sociale territoriale a conferma della diversificazione intervenuta nella struttura organizzativa .

Nello specifico si evidenziano i servizi realizzati nel corso del 2022, suddivisi per aree territoriali:

Servizi Assistenza Domiciliare e/o Voucher Sociali:

* Comuni/Ats nella Provincia di Mantova:

- Borgo Virgilio, Borgo Mantovano, Casteldario, Castellucchio, Curtatone, Mantova, Marmirolo Moglia, Porto Mantovano, Quistello, Quingentole, Rodigo, Roncoferraro, Roverbella, San Benedetto Po, San Giorgio di Mantova, Schivenoglia, San Giovanni del Dosso, Villimpenta, Ats Valpadana Rsa aperta, Ats Valpadana

Provincia di Mantova Distretto di Mantova e Guidizzolo Servizio Assistenza Domiciliare Integrata.

Servizio Infermieristico Domiciliare: Roverbella.

Servizio educativo: Ostiglia (Mn).

* Comuni/ULSS nella Provincia di Rovigo e Padova:

-Bagnolo di Po, Bergantino, Calto, Castelmasa, Ceneselli, Fratta Polesine, Giacciano con Baruchella, Melara, Occhiobello, Sant'Urbano (Pd), Villanova del Ghebbo, Villamarzana, Villa Estense, Trecenta, San Bellino, Stienta,

Prestazioni Domiciliari ICDA ICDP e Vita Indipendente ULSS 5,

Servizio Infermieristico Domiciliare: Bagnolo di Po, Fratta Polesine, Giacciano con Baruchella, Pincara, San Bellino, Salara, Villanova del Ghebbo

Servizi Assistenza Sociale Territoriale:

* Comuni/ULSS nella Provincia di Rovigo:

-Bagnolo di Po, Badia Polesine (Ro) Calto, Castelmasa, Ceneselli, Fratta Polesine, Giacciano con Baruchella, Melara, Occhiobello, Salara, San Bellino, Stienta, Trecenta, Villa Marzana, Villanova del Ghebbo.

Servizi di Integrazione Scolastica

* Comuni/ULSS nella Provincia di Rovigo: Azienda ULSS 5 Polesana e servizi di animazione estiva presso il Comune di Costa (Ro).

Servizi socio-sanitari ed educativi in Struttura:

* Strutture nella Provincia di Mantova:

- RSA Comunale di San Benedetto Po (Mn) e Farmacie Pains di Castelletto Borgo (Mn) e Benatti di Buscoldo (Mn).

* Strutture nella Provincia di Rovigo:

- CTRP denominata Cà Rossa a Castelnuovo Bariano (Ro) con Assistenza ospedaliera servizio emergenza psichiatrica, Gruppi Appartamento maschili e femminili per pazienti psichiatrici a Badia Polesine e Rovigo .

Utenti per tipologia di servizio

Tipologia Servizio	n. utenti	n. utenti diretti
Interventi volti a favorire la permanenza al domicilio	diretti 2616	tipologia principale di utenti diretti coinvolti: anziani
Tipologia Servizio Servizi residenziali	n. utenti diretti 106	tipologia principale di utenti diretti coinvolti: anziani e utenti psichiatrici
Tipologia Servizio Istruzione e Servizi scolastici	n. utenti diretti 383	tipologia principale di utenti diretti coinvolti: minori disabili

Impatti dell'attività

Ricadute sull'occupazione territoriale

Sanithad essendo una Cooperativa attiva dal 1982, per i territori in cui opera, è un'importante volano per l'occupazione femminile dando lavoro a circa duecentocinquanta lavoratori.

E' un riferimento locale per l'assistenza e per i soggetti fragili.

Andamento occupati nei 3 anni

Media occupati del periodo di rendicontazione	Media occupati (anno -1)	Media occupati (anno -2)
256	237	228

Rapporto con la collettività

Sanithad soprattutto nella gestione della RSA di San Benedetto Po collabora con le famiglie, i volontari e gli esercenti del territorio per creare una rete territoriale che dia la possibilità di organizzare diverse attività. Purtroppo anche nel 2022 la pandemia ha “frenato” i momenti di aggregazione e di ritrovo, ma abbiamo comunque cercato in varie forme di essere presenti e vicini alle famiglie che si sono dimostrate vicine e collaboranti.

Rapporto con la Pubblica Amministrazione

Sanithad collabora con le diverse amministrazioni per la gestione dei servizi socio-assistenziale e socio-sanitari e partecipa a confronti sull'evoluzione di tali attività anche a fronte dell'evolversi dell'utenza e dei bisogni degli assistiti. Partecipa ai tavoli dei Piani di zona e di confronto sulle varie evoluzioni del servizio e sulle problematiche inerenti il nostro settore.

Impatti ambientali

Sanithad nella propria attività opera nel rispetto dell'impatto ambientale, utilizza azioni correttive a per la riduzione dell'impatto come i consumi di acqua (in RSA a San Benedetto Po utilizza pannelli solari), energia (negli uffici vengono definiti orari e tempi di utilizzo), carburanti, emissioni inquinanti, utilizzo di prodotti o materiali a basso impatto, o a km0.)

Situazione Economico-Finanziaria

Attività e obiettivi economico-finanziari

Situazione economica, finanziaria e patrimoniale

Nel 2022 la struttura della nostra impresa sociale ha assicurato lavoro ai propri Soci lavoratori (n° 191) registrando una ripresa del fatturato di oltre il 7% rispetto all'anno precedente, grazie alla ripresa di alcuni servizi, all'aumento del fatturato sul servizio di Integrazione Scolastica, al servizio di Assistenza Ospedaliera per emergenza Psichiatrica, alla partenza del Servizio di Assistenza Sociale presso il Comune di Badia Polesine.

La Cooperativa rimane esposta al rischio della variabilità del fatturato legata all'assegnazione degli appalti e a contratti in essere con gli Enti Pubblici spesso al di sotto o al limite delle tariffe contrattuali in un settore che risente sempre più della crisi economica e dei cambiamenti di settore. Nel nostro settore infatti Cooperative di grandi dimensioni tendono a monopolizzare il mercato e crescere costantemente, assorbendo realtà di ridotte dimensioni, visto che numerosi appalti richiedono, per la sola partecipazione, requisiti tecnici e di fatturato elevati e esperienza che vantano solo grandi imprese.

Le Cooperative di piccole e medie dimensioni in questi ultimi anni si sono trovate in una situazione di difficoltà legata all'andamento economico e delle procedure di gara, che se non privilegiano le grosse dimensioni, operano al massimo ribasso o applicano il principio di rotazione. Tali problematiche legate a un contesto di mercato così configurato sono state motivo di seria riflessione sia tra gli amministratori che tra i soci orientati a proporsi come un soggetto gestore dei servizi socio-sanitari ed educativi con un ruolo di primo piano nell'ambito del Terzo Settore cercando di consolidare la propria Cooperativa oltre il vincolo degli appalti.

Durante l'esercizio 2022 abbiamo ricevuto contributi per euro € 16.078,48 di cui € 9.188,64 dall'ATS Val Padana quale misura economica di sostegno in attuazione dell'art. 19-novies, comma 1 del DL n. 137/2020 ed € 6.089,84 come credito d'imposta Energia-Decreto aiuti ai sensi del DL 50/22. Si registrano euro 800,00 come contributo iniziativa occupazione giovani bando stock. Inoltre, per l'erogazione di animazione estiva a persone diversamente abili nell'ambito di un progetto di

animazione estiva per il Comune di Melara, abbiamo ricevuto contributi per euro 942,36.

Negli altri ricavi pari a euro 70.728,00 sono compresi le donazioni ricevute, i contributi 5 per mille, la tassa ammissione soci, risarcimenti sinistri, i ricavi accessori diversi, sopravvenienze attive da gestione ordinaria, sopravvenienze attive da gestione straordinaria ordinaria anni precedenti.

Attivo patrimoniale , patrimonio proprio, utile di esercizio

Dati da Bilancio economico

Fatturato	€6.779.183,00
Attivo patrimoniale	€5.085.509,00
Patrimonio proprio	€2.853.593,00
Utile di esercizio	€89.681,00

Valore della produzione

Valore della produzione anno di rendicontazione	Valore della produzione anno di rendicontazione (anno -1)	Valore della produzione anno di rendicontazione (anno -2)
6866932	6388488	5583198

Composizione del valore della produzione

Composizione del Valore della produzione (derivazione dei ricavi)	Valore della produzione	Ripartizione % ricavi
Ricavi da Pubblica Amministrazione	4975596	% 72.46
Ricavi da persone fisiche	1803587	% 26.26
Donazioni (compreso 5 per mille)	87749	% 1.28
Totale		
6'866'932.00		

Fatturato per servizio (ex attività di interesse generale ex art. 2 del D.Lgs. 112/2017)

Tipologia Servizi	Fatturato
a) interventi e servizi sociali ai sensi dell'articolo 1, commi 1 e 2, della legge 8 novembre 2000, n. 328, e successive modificazioni, e interventi, servizi e prestazioni di cui alla legge 5 febbraio 1992, n. 104, e alla legge 22 giugno 2016, n. 112, e successive modificazioni;	3341396
b) interventi e prestazioni sanitarie;	655311
c) prestazioni socio-sanitarie di cui al decreto del Presidente del Consiglio dei ministri 14 febbraio 2001, pubblicato nella Gazzetta Ufficiale n. 129 del 6 giugno 2001, e successive modificazioni;	2782476
Totale	6'779'183.00

Fatturato per servizio Cooperative tip.A

Interventi volti a favorire la permanenza al domicilio

Assistenza domiciliare (comprende l'assistenza domiciliare con finalità socio-assistenziale e con finalità socio-educativa)	1946486
Totali	1'946'486.00

Servizi residenziali

Anziani - Strutture socio-assistenziali e socio-sanitarie	2318323
Salute mentale - Strutture socio-sanitarie, e Centri di riab. e cura	464151
Totali	2'782'474.00

Segretariato sociale, informazione e consulenza per l'accesso alla rete dei servizi

Segretariato sociale e servizi di prossimità	179521
Totali	179'521.00

Servizi Sanitari

Servizi sanitari a domicilio	655311
Totali	655'311.00

Istruzione e servizi scolastici

Sostegno e/o recupero scolastico	1215390
Totali	1'215'390.00

Fatturato per Territorio

Provincia

Padova	58077	% 0.86
Rovigo	2360310	% 34.82
Mantova	4360796	% 64.33

Obiettivi economici prefissati

Sanithad si prefigge di mantenere costante il fatturato considerata l'incertezza di mercato e di settore.

RSI

Responsabilità Sociale e Ambientale

Buone pratiche

Buone pratiche

Sanithad da vent'anni è certificata e il campo di applicazione del Sistema di Gestione per la Qualità è definito dallo Scopo di Certificazione:

Progettazione ed erogazione di servizi socio-assistenziali, socio-sanitari ed educativi in regime residenziale e semi-residenziale (RSA, CDD, CDI, CTRP) e domiciliare (SAD, ADI)

I servizi Socio Assistenziali si distinguono in servizi di assistenza domiciliare (SAD, Rsa Aperta, Redditi di autonomia, Voucher sociali) e servizi assistenziali presso strutture diurne (CDD, CDI, scuole, ecc.) o residenziali (RSA, Comunità alloggio, Comunità Terapeutiche Riabilitative Psichiatriche, ecc.)

I Servizi socio-sanitari si distinguono in servizi di assistenza domiciliare integrata infermieristica o riabilitativa (ADI) e servizi sanitari infermieristici o riabilitativi presso strutture diurne (CDD, Cse, CDI, ecc) o residenziali (RSA, Comunità alloggio, Comunità Terapeutiche Riabilitative Psichiatriche ecc.)

I servizi educativi si distinguono in Assistenza domiciliare educativa (Rsa aperta, ADI, Reddito di autonomia) , organizzazione e gestione di Centri Ricreativi Estivi (CRES), gestione spazi doposcuola, asili nido ecc. o servizi educativi di animazione all'interno di strutture diurne (CDD, Cse, CDI, ecc) o residenziali (RSA, Comunità alloggio, Comunità Terapeutiche Riabilitative Psichiatriche ecc.).

Le prescrizioni del Sistema di gestione per la Qualità si applicano a tutti i processi (principali o di supporto) che influenzano direttamente o indirettamente la qualità dei servizi di SANITHAD, sia che tali processi siano attuati all'interno dell'organizzazione, sia che vengano affidati all'esterno.

SANITHAD, al fine di assicurare un ambiente idoneo per il funzionamento dei processi, provvede ad individuare e gestire i fattori umani (di natura sociale e psicologica) con una politica di gestione del personale volta a valorizzare ogni singola risorsa e quelli di natura fisica, quali: uffici dotati di spazi di lavoro adeguati di attrezzature conformi T.U. 81/08, e ambienti climatizzati ed correttamente illuminati.

Particolare rilevanza assumono le azioni per affrontare rischi e opportunità In considerazione dei fattori legati al contesto ed alle esigenze ed aspettative delle parti interessate.

La gestione dei rischi, intesi come "effetto dell'incertezza sugli obiettivi" (scostamento dai risultati attesi, dovuto al mancato controllo di eventi, che possono avere conseguenze sugli obiettivi, come pure quella delle opportunità), si applica a tutte le attività svolte da SANITHAD.

La Comunicazione, interna ed esterna, pertinente al Sistema di Gestione per la Qualità, viene effettuata includendo: cosa vuole comunicare, quando comunicare, con chi comunicare, come comunicare e chi comunica.

L'organizzazione determina le opportunità di miglioramento e attua ogni azione necessaria per soddisfare I requisiti del cliente e accrescerne la soddisfazione.

1. Sanithad inoltre adotta un proprio Modello di Organizzazione Gestione e Controllo in conformità al Decreto Legislativo 8

giugno 2001, n. 231 e successive modificazioni e integrazioni, dove vengono definiti i principi di comportamento e delle procedure operative al fine di prevenire la commissione dei reati, ai sensi degli artt. 6 e 7 del D.lgs. 231/2001, ad integrazione degli strumenti Organizzativi e di Controllo vigenti nell'Ente. Il Modello prevede anche l'individuazione dell'Organismo di Vigilanza, nonché delle funzioni ad esso attribuite e la definizione del sistema sanzionatorio e dell'attività di formazione relativa al D.lgs. 231/01 e alle direttive in esso contenute.

Partnership, collaborazioni con altre organizzazioni

Tipologia Partner Cooperative	Denominazione Partnership Partnership RTI altre cooperative	Tipologia Attività collaborazione nella gestione di servizi
Tipologia Partner Associazioni no profit	Denominazione Partnership Partnership Partnership associazione di trasporto	Tipologia Attività trasporto ospiti e anziani
Tipologia Partner Associazioni di categoria	Denominazione Partnership Denominazione Partnership Partnership di rete	Tipologia Attività Rete e collaborazione per favorire la cooperazione

Obiettivi Sviluppo Sostenibile SDGs

Obiettivi Sviluppo Sostenibile SDGs

3. salute e benessere: assicurare la salute e il benessere per tutti e per tutte le età;

Politiche e strategie

I 17 goals fanno riferimento ad un insieme di questioni importanti per lo sviluppo che prendono in considerazione in maniera equilibrata le tre dimensioni dello sviluppo sostenibile economica, sociale ed ecologica e mirano a porre fine alla povertà, a lottare contro l'ineguaglianza, ad affrontare i cambiamenti climatici, a costruire società pacifiche che rispettino i diritti umani. Sanithad occupandosi della gestione dei servizi socio-assistenziali e socio sanitari può dare il proprio contributo per gli obiettivi "salute e benessere" e "parità di genere".

Coinvolgimento degli stakeholder

Attività di coinvolgimento degli stakeholder

Sanithad ha diversi portatori di interesse, stakeholder sia interni quali i Soci e i lavoratori (i nostri stakeholder principali), che esterni all'organizzazione, cioè i collaboratori, gli utenti, il movimento cooperativo, la comunità civile, i committenti, le organizzazioni sociali del territorio, le banche, gli Enti Pubblici, le Asl/Ulss, le associazioni di volontariato, i famigliari degli utenti e le altre Cooperative del settore. Di seguito vengono elencati i diversi portatori di interesse della Cooperativa:

1. Soci lavoratori: aderiscono alla compagine sociale soci che contribuiscono allo sviluppo della comunità e all'integrazione sociale dei cittadini
2. Lavoratori non soci: partecipano al raggiungimento degli scopi sociali con la loro attività lavorativa
3. Committenti: Asl, Enti pubblici, Istituzioni del Privato Sociali che appaltano e/o accreditano servizi alla persona
4. Utenti: fruitori dei servizi in gestione alla Cooperativa, sono coloro che sono a diretto contatto con i lavoratori e con loro instaurano un rapporto di relazione empatica
5. Famiglie o associazioni di famiglie: rappresentano il collegamento tra la comunità e i servizi diretti con gli utenti nei servizi alla persona, riconoscono il valore aggiunto intesa come risorsa umana per la collettività
6. Terzo settore: la partecipazione al Forum del terzo settore e i rapporti con il mondo della cooperazione tra organismi di rappresentanza e di rete tra Cooperative, rappresenta la condivisione di un sistema di valori che riconosce nella centralità della persona il motore principale di ogni azione
7. Banche, posta e assicurazioni per la sostenibilità in termini economici del proprio operato.
8. Fornitori: vengono suddivisi tra fornitori privilegiati che incidono direttamente sulla qualità dei servizi erogati (ad esempio: fornitori dispositivi protezione individuale e non).

9. Volontariato: Sanithad ha il proprio libro Soci per i Volontari e collabora con le associazioni di volontariato nei vari territori in cui opera per contribuire alla costituzione di una rete territoriale dei servizi.

Sanithad punta sul coinvolgimento degli stakeholder attraverso incontri, riunioni specifiche, forme di collaborazione. I soci e i lavoratori vengono coinvolti nella predisposizione del bilancio sociale mentre agli altri interlocutori viene trasmesso annualmente e pubblicato sul sito della Cooperativa con l'invito di interloquire attraverso eventuali consigli, suggerimenti, annotazioni, giudizi rispetto a tale redazione allo scopo del miglioramento continuo e del raffronto costante con i vari interlocutori. Per segnalazioni in merito è richiesto di inviare riscontri all'indirizzo di posta elettronica o la PEC:
 e-mail: sanithad@sanithad.it
 pec: sanithadservizisociali@legalmail.it

Numero, tipologia e modalità di coinvolgimento di stakeholder interni

Categoria	Tipologia di	Livello di Coinvolgimento	Modalità di coinvolgimento
Soci	relazione o rapporto Scambio mutualistico	Generale: attività complessiva della cooperativa	modalità "monodirezionali" di tipo informativo (Es.: diffusione del bilancio sociale a tutti gli stakeholder);

Numero, tipologia e modalità di coinvolgimento di stakeholder esterni

Categoria	Tipologia di	Livello di Coinvolgimento	Modalità di coinvolgimento
Utenti	relazione o rapporto Beneficiari servizi	Responsabilità sociale e bilancio sociale	Modalità "monodirezionali" di tipo informativo (Es.: diffusione del bilancio sociale a tutti gli stakeholder);
Istituti di credito	relazione o rapporto Finanziaria	Generale: attività complessiva della cooperativa	Modalità "monodirezionali" di tipo informativo (Es.: diffusione del bilancio sociale a tutti gli stakeholder);

Innovazione

Attività di ricerca e progettualità innovative intraprese e svolte

Sanithad ha sviluppato un'app per la rendicontazione informatica dell'attività domiciliare socio assistenziale dei propri operatori, inoltre ha introdotto l'utilizzo della cartella socio-sanitaria assistenziale informatizzata per tutta l'equipe della struttura residenziale per anziani RSA San Benedetto Po.

Nel corso dell'anno inoltre è stato progettato uno studio volto alla realizzazione di interventi mirati all'efficientamento energetico della RSA che permettesse di contenere le dispersioni di energia termica.

Attualmente è in fase di progettazione l'informatizzazione delle attività socio sanitarie domiciliari (ex ADI, ora C-Dom) fra cui l'informatizzazione delle cartelle sociosanitarie assistenziali ed l'attivazione di percorsi di telemedicina.

Cooperazione

Il valore cooperativo

Sanithad opera in ambito sociale ed eroga servizi socio-assistenziali, sanitari ed educativi, offrendo opportunità di lavoro a giovani, qualificati e motivati a spendersi in attività rivolte alla persona .

SANITHAD è una Cooperativa di Servizi Sociali retta e disciplinata dai principi della mutualità senza scopo di lucro che si propone il perseguimento dell'interesse generale della comunità alla promozione umana e all'integrazione sociale dei cittadini attraverso la gestione di servizi socio-assistenziali, socio-sanitari ed educativi.

Sanithad riconosce nei VALORI della democraticità, onestà, equità e imparzialità, nel rispetto delle persone, della comunità di

appartenenza e dell'ambiente, nella trasparenza, indipendenza, riservatezza e integrità morale, i principi che orientano intenzioni e azioni delle persone che vi lavorano. I valori dichiarati rappresentano altresì principi fondamentali della CONDOTTA ETICA di Sanithad

Obiettivi di Miglioramento

Obiettivi di miglioramento della rendicontazione sociale

Sanithad dal 2000 redige il Bilancio Sociale. In questi anni il lavoro di rendicontazione sociale all'interno dell'organizzazione è stato impostato coinvolgendo soprattutto gli stakeholder principali: i soci lavoratori. Uno degli obiettivi a medio e lungo termine è di coinvolgere nella redazione del bilancio sociale tutti gli stakeholder, ovvero: le famiglie, gli utenti, i beneficiari dei servizi, i fornitori.

Obiettivo	Breve descrizione dell'obiettivo e delle modalità che verranno intraprese per raggiungerlo	Entro quando
Realizzazione di un Bilancio Sociale partecipato	coinvolgere tutti gli stakeholder soprattutto quelli esterni all'organizzazione, coinvolgendoli tramite i soci a diretto contatto, informandoli e tenendoli al corrente delle nostre specifiche attività.	verrà raggiunto 31-12-2023

Confronto negli anni con obiettivi di miglioramento raggiunti e non raggiunti della rendicontazione sociale

Sanithad adotta il bilancio sociale dall'anno 2000 e in questi anni è riuscita a raffrontare i servizi, la situazione patrimoniale, il monte ore lavorato, il numero di operatori impiegati riuscendo a dare una fotografia consequenziale della propria attività e l'evoluzione dei servizi ai propri stakeholder.

Obiettivo	Breve descrizione dell'obiettivo e delle modalità che verranno intraprese per raggiungerlo	Se non è stato raggiunto breve descrizione sulle attività che verranno intraprese per raggiungerlo
Stakeholder engagement	Breve descrizione dell'obiettivo e delle modalità che verranno intraprese per raggiungerlo implementare il coinvolgimento delle parti interessate è il processo attraverso il quale un'organizzazione coinvolge persone che potrebbero essere influenzate dalle decisioni che prende o che possono influenzare l'attuazione delle sue decisioni.	Operare a rete creando microaree per la diffusione dei valori della Cooperazione

Obiettivi di miglioramento strategici

Obiettivi di miglioramento strategici

Diversificare / accrescere i settori di interesse , approfondire la crescita professionale dei servizi in gestione attraverso lo sviluppo di nuove relazioni e reti sia con altre realtà cooperative che con organizzazioni e istituzioni territorialmente radicate. Migliorare la partecipazione dei soci alla Cooperativa e il senso di appartenenza.

Obiettivo	Breve descrizione dell'obiettivo e delle modalità che verranno intraprese per raggiungerlo	Entro quando verrà raggiunto
Crescita professionale interna	Attraverso i soci "più anziani" cercare di sedimentare i valori della Cooperazione.	31-12-2023

Confronto negli anni con obiettivi di miglioramento strategici raggiunti e non raggiunti

L'emergenza sanitaria che ha caratterizzato gli ultimi anni è ufficialmente terminata nel marzo 2022, tuttavia gli strascichi nel quotidiano si sono evidenziati anche nel corso dell'anno, costringendo l'organizzazione a rivedere in itinere le proprie

programmazione e determinando in parte il raggiungimento degli obiettivi fissati.

Il coinvolgimento dei soci, dei lavoratori e delle famiglie rimane per Sanithad un elemento molto importante da continuare a perseguire.

Obiettivo	Breve descrizione dell'obiettivo e delle modalità che verranno intraprese per raggiungerlo	Obiettivo
Diversificazione dei servizi offerti	diversificare la tipologia di servizi offerti soprattutto nell'ambito della salute mentale, grazie alla gestione di nuove strutture e Unità di offerta, creando nuove relazioni con altre realtà cooperative del territorio e consolidando quelle esistenti.	raggiunto In progress
Formazione del personale	pianificare momenti di ulteriori momenti di formazione e di coinvolgimento tra gli stakeholder oltre che in presenza anche da remoto.	Obiettivo raggiunto In progress

Se non è stato raggiunto breve descrizione sulle attività che verranno intraprese per raggiungerlo

pianificare momenti di ulteriori momenti di formazione e di coinvolgimento tra gli stakeholder oltre che in presenza anche da remoto.

TABELLA DI CORRELAZIONE

Bilancio sociale predisposto ai sensi dell'articolo 14 del D. Lgs. n.117/2017

Il presente bilancio sociale è stato redatto attraverso il supporto del modello ISCOOP. La presente tabella di correlazione vuole offrire un quadro sinottico di come il modello ISCOOP sia in compliance con le "Linee guida per la redazione del bilancio sociale degli enti del Terzo settore" emanate dal Ministero Del Lavoro e delle Politiche Sociali con il Decreto 4 luglio 2019 (GU n.186 del 9-8-2019).

Per ogni sotto-sezione e requisito richiesto dalle Linee guida (riportati nella prima colonna della tabella), vengono riportati gli indicatori qualitativi e quantitativi **OBBLIGATORI** del modello ISCOOP che rispondono a quel requisito indicando l'ambito, la sezione e il/gli indicatori specifici i cui rintracciare i dati (seconda colonna della tabella).

Il Modello Iscoop è stato elaborato per le imprese sociali cooperative distinte per: Cooperative sociali di tipo A (A); Cooperative sociali di tipo B (B); Cooperative sociali di tipo A+B (A+B); Consorzi (C); Imprese sociali cooperative (non coop.sociali) (IS); Consorzi di imprese sociali cooperative (non coop. sociali) (ISC).

Alcuni indicatori presenti nel modello sono comuni a tutte le tipologie, altri sono specifici solo per quella tipologia di impresa sociale cooperativa. Tali indicatori specifici e obbligatori, quando presenti in tabella, riportano la tipologia di impresa sociale cooperativa alla quale si riferiscono.

Per completezza si ribadisce che come indicato nelle Linee Guida: "Per gli enti di Terzo settore tenuti ex lege alla redazione, il bilancio sociale dovrà contenere almeno le informazioni di seguito indicate (...). In caso di omissione di una o più sotto-sezioni **l'ente sarà tenuto a illustrare** le ragioni che hanno condotto alla mancata esposizione dell'informazione"

LINEE GUIDA PER LA REDAZIONE DEL BILANCIO SOCIALE DEGLI ENTI DEL TERZO SETTORE ai sensi dell'art. 14 comma 1 d.lgs. 117/2017 e, con riferimento alle imprese sociali, dell'art. 9 comma 2 d.lgs. 112/2017. (Gazzetta Ufficiale n. 186 del 9 agosto 2019)	Riferimento Modello ISCOOP. MODELLO DI BILANCIO SOCIALE PER LE IMPRESE SOCIALI COOPERATIVE SOCIALI
1) METODOLOGIA ADOTTATA PER LA REDAZIONE DEL BILANCIO SOCIALE	
Eventuali standard di rendicontazione utilizzati; Cambiamenti significativi di perimetro o metodi di misurazione rispetto al precedente periodo di rendicontazione; Altre informazioni utili a comprendere il processo e la metodologia di rendicontazione.	AMBITO: Parte Introduttiva INDICATORE: Nota Metodologica
2) INFORMAZIONI GENERALI SULL'ENTE	
Nome dell'ente; Codice Fiscale; Partita Iva; Forma giuridica e qualificazione ai sensi del Codice del Terzo settore; Indirizzo sede legale; Altre sedi; Aree territoriali di operatività; Valori e finalità perseguite (missione dell'ente); Attività statutarie individuate facendo riferimento all'art. 5 del d.lgs. 117/2017 e/o all'art. 2 del d.lgs. 112/2017 (oggetto sociale); evidenziare se il perimetro delle attività statutarie sia più ampio di quelle effettivamente realizzate, circostanziando le attività effettivamente svolte; Altre attività svolte in maniera secondaria/strumentale; Collegamenti con altri enti del terzo settore (inserimento in reti, gruppi di imprese sociali...); Contesto di riferimento;	AMBITO: Identità SEZIONE: Presentazione e dati anagrafici INDICATORE: <ul style="list-style-type: none"> ● Ragione sociale ● C.F. ● P.IVA ● Forma giuridica ● Attività di interesse generale ex art. 2 del d.lgs. 112/2017 ● Descrizione attività svolta ● Principali attività svolte da statuto (A, B, A+B, C, ISC) ● Adesione a consorzi ● Adesione a reti ● Adesioni a gruppi ● Contesto di riferimento e territori ● Regioni ● Provincie SEZIONE: Sede Legale e Sede operativa SEZIONE: Mission, vision e valori INDICATORE: <ul style="list-style-type: none"> ● Mission, finalità, valori e principi della cooperativa
3) STRUTTURA, GOVERNO E AMMINISTRAZIONE	
Consistenza e composizione della base sociale /associativa (se esistente)	AMBITO: Sociale: persone, obiettivi e attività SEZIONE: Sviluppo e valorizzazione dei soci INDICATORE: <ul style="list-style-type: none"> ● Numero e Tipologia soci ● Focus Tipologia Soci ● Anzianità associativa ● Focus Soci persone fisiche (A, B, A+B, IS) ● Soci svantaggiati per tipologia svantaggio, genere, età, titolo di studio, nazionalità (B, A+B) ● Tipologia di cooperative consorziate (C, ISC) ● Elenco cooperative consorziate per territorio (C, ISC)

<p>Sistema di governo e controllo, articolazione, responsabilità e composizione degli organi (indicando in ogni caso nominativi degli amministratori e degli altri soggetti che ricoprono cariche istituzionali, data di prima nomina, periodo per il quale rimangono in carica, nonché eventuali cariche o incarichi espressione di specifiche categorie di soci o associati);</p> <p>quando rilevante rispetto alle previsioni statutarie, approfondimento sugli aspetti relativi alla democraticità interna e alla partecipazione degli associati alla vita dell'ente;</p>	<p>AMBITO: Identità SEZIONE: Governance INDICATORE:</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Sistema di governo ● Organigramma ● Responsabilità e composizione del sistema di governo <p>AMBITO: Identità SEZIONE: Partecipazione INDICATORE:</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Vita associativa ● Numero aventi diritto di voto ● N. di assemblee svolte nel periodo di rendicontazione <p>AMBITO: Sociale: Persone, obiettivi e attività SEZIONE: Sviluppo e valorizzazione dei soci INDICATORE:</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Vantaggi di essere socio
<p>Mappatura dei principali stakeholder (personale, soci, finanziatori, clienti/utenti, fornitori, pubblica amministrazione, collettività) e modalità del loro coinvolgimento. In particolare, le imprese sociali (ad eccezione delle imprese sociali costituite nella forma di società cooperativa a mutualità prevalente e agli enti religiosi civilmente riconosciuti di cui all'articolo 1, comma 3 del d. lgs. 112/2017 "Revisione della disciplina in materia di impresa sociale") sono tenute a dar conto delle forme e modalità di coinvolgimento di lavoratori, utenti e altri soggetti direttamente interessati alle attività dell'impresa sociale realizzate ai sensi dell'art. 11 del d. lgs. 112/2017;</p>	<p>AMBITO: Identità SEZIONE: Mappa degli Stakeholder INDICATORE: Mappa categoria di stakeholder</p> <p>AMBITO: Responsabilità sociale e ambientale SEZIONE: Coinvolgimento degli stakeholder INDICATORE: Attività di coinvolgimento degli stakeholder</p>
4) PERSONE CHE OPERANO PER L'ENTE	
<p>Tipologie, consistenza e composizione del personale che ha effettivamente operato per l'ente (con esclusione quindi dei lavoratori distaccati presso altri enti, cd. "distaccati out") con una retribuzione (a carico dell'ente o di altri soggetti) o a titolo volontario comprendendo e distinguendo tutte le diverse componenti; Contratto di lavoro applicato ai dipendenti; Natura delle attività svolte dai volontari;</p>	<p>AMBITO: Sociale: Persone, obiettivi e attività SEZIONE: Occupazione: sviluppo e valorizzazione dei lavoratori INDICATORE:</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Numero Occupati ● Numero di occupati svantaggiati (B, A+B) ● Occupati soci e non soci ● Occupati svantaggiati soci e non soci (B, A+B) ● Politiche del lavoro e salute e sicurezza, contratti di lavoro applicati ● Tipologia di contratti di lavoro applicati ● Volontari e tirocinanti (svantaggiati e non)
<p>Attività di formazione e valorizzazione realizzate;</p>	<p>AMBITO: Sociale: Persone, obiettivi e attività SEZIONE: Occupazione: sviluppo e valorizzazione dei lavoratori INDICATORE:</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Tipologia e ambiti corsi di formazione ● Ore medie di formazione per addetto
<p>Struttura dei compensi, delle retribuzioni, delle indennità di carica e modalità e importi dei rimborsi ai volontari: emolumenti, compensi o corrispettivi a qualsiasi titolo attribuiti ai componenti degli organi di amministrazione e controllo, ai dirigenti nonché agli associati; rapporto tra retribuzione annua lorda massima e minima dei lavoratori dipendenti dell'ente; in caso di utilizzo della possibilità di effettuare rimborsi ai volontari a fronte di autocertificazione, modalità di regolamentazione, importo dei rimborsi complessivi annuali e numero di volontari che ne hanno usufruito.</p>	<p>AMBITO: Sociale: Persone, obiettivi e attività SEZIONE: Occupazione: sviluppo e valorizzazione dei lavoratori INDICATORE:</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Struttura dei compensi, delle retribuzioni, delle indennità erogate
5) OBIETTIVI E ATTIVITÀ	
<p>informazioni qualitative e quantitative sulle azioni realizzate nelle diverse aree di attività, sui beneficiari diretti e indiretti, sugli output risultanti dalle attività poste in essere e, per quanto possibile, sugli effetti di conseguenza prodotti sui principali portatori di interessi. Se pertinenti possono essere inserite informazioni relative al possesso di certificazioni di qualità. Le attività devono essere esposte evidenziando la coerenza con le finalità dell'ente, il livello di raggiungimento degli obiettivi di gestione individuati, gli eventuali fattori risultati rilevanti per il raggiungimento (o il mancato raggiungimento) degli obiettivi programmati. Elementi/fattori che possono compromettere il raggiungimento dei fini istituzionali e procedure poste in essere per prevenire tali situazioni.</p>	<p>AMBITO: Sociale: Persone, obiettivi e attività SEZIONE: Qualità dei servizi INDICATORE:</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Attività e qualità di servizi ● Utenti per tipologia di servizio (A, A+B) ● Percorsi di inserimento lavorativo (B, A+B) <p>SEZIONE: Impatti sull'attività INDICATORE:</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Ricadute sull'occupazione territoriale ● Rapporto con la collettività ● Rapporto con la Pubblica Amministrazione

	<p>AMBITO: Obiettivi di miglioramento SEZIONE: Obiettivi di miglioramento strategici INDICATORE:</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Obiettivi di miglioramento strategici <p>SEZIONE: Obiettivi di miglioramento rendicontazione sociale INDICATORE:</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Obiettivi di miglioramento rendicontazione sociale
6) SITUAZIONE ECONOMICO-FINANZIARIA	
<p>Provenienza delle risorse economiche con separata indicazione dei contributi pubblici e privati; specifiche informazioni sulle attività di raccolta fondi; finalità generali e specifiche delle raccolte effettuate nel periodo di riferimento, strumenti utilizzati per fornire informazioni al pubblico sulle risorse raccolte e sulla destinazione delle stesse; segnalazioni da parte degli amministratori di eventuali criticità emerse nella gestione ed evidenziazione delle azioni messe in campo per la mitigazione degli effetti negativi</p>	<p>AMBITO: Situazione economico-finanziaria SEZIONE: Attività e obiettivi economico-finanziari INDICATORE:</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Situazione economica, finanziaria e patrimoniale ● Attivo patrimoniale, patrimonio proprio, utile di esercizio ● Valore della produzione ● Composizione del valore della produzione ● Fatturato per servizio (ex attività di interesse generale ex art. 2 del D.Lgs. 112/2017)
7) ALTRE INFORMAZIONI	
<p>Indicazioni su contenziosi/controversie in corso che sono rilevanti ai fini della rendicontazione sociale; Informazioni di tipo ambientale, se rilevanti con riferimento alle attività dell'ente: tipologie di impatto ambientale connesse alle attività svolte; politiche e modalità di gestione di tali impatti; indicatori di impatto ambientale (consumi di energia e materie prime, produzione di rifiuti ecc.) e variazione dei valori assunti dagli stessi; nel caso delle imprese sociali che operano nei settori sanitario, agricolo, ecc. in considerazione del maggior livello di rischi ambientali connessi, potrebbe essere opportuno enucleare un punto specifico ("Informazioni ambientali") prima delle "altre informazioni", per trattare l'argomento con un maggior livello di approfondimento; Altre informazioni di natura non finanziaria, inerenti gli aspetti di natura sociale, la parità di genere, il rispetto dei diritti umani, la lotta contro la corruzione ecc. Informazioni sulle riunioni degli organi deputati alla gestione e all'approvazione del bilancio, numero dei partecipanti, principali questioni trattate e decisioni adottate nel corso delle riunioni.</p>	<p>AMBITO: Parte Introduttiva INDICATORE: Introduzione</p> <p>AMBITO: Sociale: persone, obiettivi e attività SEZIONE: Impatti sull'attività INDICATORE: Impatti ambientali</p> <p>AMBITO: Responsabilità sociale e ambientale SEZIONE: Responsabilità sociale e ambientale INDICATORE:</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Buone pratiche ● Partnership, collaborazioni con altre organizzazioni <p>AMBITO: Identità SEZIONE: Partecipazione INDICATORE:</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Vita associativa ● Numero aventi diritto di voto ● N. di assemblee svolte nel periodo di rendicontazione